



Şekerbank T.A.Ş.

2010 Yılı 3. Çeyrek
Faaliyet Raporu

ŞEKERBANK 2010 YILI 3. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup bugün hisselerinin %31.96'lık kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans, bilişim, turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır.

Banka'nın Sermaye Yapısı

Kişi ve Kuruluşun Adı	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Ödenmiş Sermaye
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	254,840	33.98	254,840
BTA Securities JSC*	254,840	33.98	254,840
Halka Arz	239,693	31.96	239,693
Diğer	627	0.08	627
Toplam	750,000	100.00	750,000

* BTA Securities JSC ile Kazakistan Hükümeti Varlık Fonu 'Samruk Kazyna' Şekerbank T.A.Ş. hisseleri için yönetim devir anlaşması imzalamışlardır. Bu anlaşmaya göre hisselerin mülkiyetinin devir işlemleri devam etmektedir.

SUNUŞ

Şekerbank 2010 yılı 3. çeyreğinde 103.952 bin TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü bir önceki yılın aynı dönemine göre % 11,87 artarak 6.909 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2010 yılının 3. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre aktif büyüklüğümüz % 25,37 oranında artarak 10.656 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü % 9,52 artarak 1.343 milyon TL, kredi portföyümüz ise % 39,88 artarak 6.957 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 64,84'e ulaşırken, mevduatın tamamı kredi ile finanse edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Sağlam bilanço yapısı, risklerin dengeli dağılması, güçlü özkaynakları ve risk yönetimi sayesinde Türk bankacılık sistemi, önümüzdeki 10 yıla en güvenle bakan sektör olarak öne çıkıyor.

Kredilerin Gayri Safi Milli Hasıla'ya oranı dikkate alındığında ülkemizdeki oran AB ortalamasının yaklaşık 1/4'üdür ve oldukça düşüktür. KOBİ'lerin kredi ihtiyacının daha fazla olduğunu ve bu alandaki talebin hızla geliştiğini görüyoruz. Türkiye kredi pazarında toplam kredilerin, GSMH'ya oranı dikkate alındığında, özellikle AB ülkelerine kıyasla çok hızlı bir gelişme göstereceği ve bu gelişmenin de her segmentte görülebileceğini söyleyebiliriz.

Faizler düştükçe ve rekabet arttıkça marjlar da daralmaktadır. Bununla birlikte, bankaların kredi hacmi de GSMH büyümesine kıyasla daha hızlı artacaktır. Kendimize ölçüm kriteri olarak AB ortalamasını seçersek ve bunu ulaşmak/geçmek hedef ise, uzun dönemde kredilerimiz (GSYİH'ye oranla) 4 kat daha fazla artacaktır. Artan kredilerin yarattığı işlem hacmi, düşen marjları kompanse edebilecektir. Özellikle uzun vadeli yatırım kredilerinde ve mortgage tipi kredilerde artış görülecektir. Bu doğrultuda, bankacılık sektörü mevcut likiditesini, reel sektöre kaynak olarak kullanırmaya devam edecektir. Likidite yönetimini ön planda tutan ve agresif tutum yerine, sürdürülebilir büyümeye odaklanan firmaların ise uygun kaynaklara ulaşmakta zorlanmayacaklarını öngörmek mümkün.

Biz Şekerbank olarak, kontrollü ve sağlıklı büyüme ve büyürken belirli alanlarda uzmanlaşma stratejisini benimsedik. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da bankamız, esnaf, küçük işletmeler, KOBİ ve tarım segmentinde gösterdiği yüksek performansını sürdürüyor. KOBİ bankacılığındaki 58 yıllık tecrübemiz ve bu alandaki bilgi birikimimizden aldığımız güçle KOBİ'lere kullandırdığımız kredilerin toplamının, nakit krediler içerisindeki payını %40'ın üzerine çıkarmak amacındayız. Çünkü KOBİ'lerin üretimde, istihdamda ve ekonominin canlılığını artırmasında kilit bir öneme sahip olduğunu düşünüyoruz.

Bankacılık sektöründeki payı giderek büyüyen bir segment de tarımdır. Çiftçiyi çok iyi tanıyan, ihtiyaç ve koşullarını iyi bilen ve bu ihtiyaçlar doğrultusunda yeni ürünler- uygulamalar geliştiren bir bankayız. Tarım bankacılığı Şekerbank için yeni bir açılım değil, kuruluş sebebidir. Kamu hariç özel bankaların kendi kredi portföylerinde tarıma ayırdıkları ortalama payın yaklaşık üç katını Banka olarak bu segmente ayırıyoruz.

Enerji verimliliği, tarımla birlikte stratejik olarak öncelik verdiğimiz ve sektörde de öne çıkan alanlar arasında yer alıyor. Tüm sektör genelinde enerji tasarrufu/verimliliği yatırımları konusunda geliştirdiğimiz EKO kredi ürünümüzle sektörde bu alanda tüm segmentleri kapsayan ilk ürünü çıkararak bir ilke imza attık, bu güne kadar 12.000'i aşkın kişiyi enerji tasarrufu ile tanıştırdık. EKO kredi ile bir yandan Türkiye'nin enerji kaynaklarını, bir yandan da aile ve işletme bütçelerini korumayı hedefliyoruz.

'Anadolu Bankacılığı' misyonumuzu ürün ve hizmet süreçlerimiz yanında, kendi iç yapılanmamızda, insan kaynakları uygulamamızda da hayata geçiriyoruz. Bu doğrultuda, bu yıl, Ilgın, Ortaca, Esenyurt, Mustafakemalpaşa gibi merkez dışı bölgelerde 4 yeni şube açtık. Yılsonuna kadar yine bu paralelde 6 şubemiz daha açılacak ve 2012'de Anadolu genelindeki yaygınlık gücümüzü daha da artıracak yeni noktalarla şube sayımızı 300'e çıkaracağız. Yerel davranabilme yetkinliğine sahip insan

kaynağımız, 1.3 milyar TL'ye ulaşan 6zkaynağımız ve istikrarlı b6y6me 7izgimizle, hedeflerimizi aşacağımız yeni bir d6nem bizleri bekliyor.

Saygılarımla

Dr. Hasan Basri G6ktan
Y6netim Kurulu Başkanı&Murahas 6ye

Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Bankamızın 30.09.2010 tarihli konsolide olmayan finansal sonuçlarına göre net karımız, 104 milyon TL olarak gerçekleşti.

Bankamız, Eylül 2010 itibariyle bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 25 büyüdü ve aktif büyüklüğümüz 10.7 milyar TL'ye ulaştı. Bu büyümede üçüncü çeyrek itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 40 artışla 6.9 milyar TL'ye yükselttiğimiz kredi hacmimiz etkili oldu. Kredilerde yılsonundan bu yana yüzde 28 büyüme sağladık.

Bu yılın başından bu yana özellikle KOBİ'ler ve küçük işletmelere sağladığımız kaynak ile, diğer taraftan 12.000'i aşkın kişiye ulaşan EKOkredi ürünümüzle, kredilerde sektörün üzerinde bir performans ortaya koyduk. 'Anadolu Bankacılığı' misyonumuz doğrultusunda yılbaşında 'Üretenin yanındayız' sloganıyla çıktığımız yolda, geçen yılın aynı dönemine göre kredilerde Eylül 2010 itibariyle yüzde 40 büyüme sağladık. Ayrıca kaynağımızı reel sektöre, üretime aktararak toplam mevduatımızın tamamını krediye dönüştürdük.

Şekerbank, yılsonuna doğru bütçe hedeflerinin üzerinde gerçekleştirdiği bu performansı daha da yükselterek, 2010 yılını yine yüksek büyüme rakamlarıyla kapatacaktır.

Saygılarımla

Meriç ULUŞAHİN
Genel Müdür

Rakamlarla Şekerbank

Seçilmiş Finansal Göstergeler	30.09.2010	31.12.2009	30.09.2009
Toplam Aktifler	10.656.051	8.954.704	8.499.679
Toplam Krediler (Net)	6.957.304	5.416.162	4.973.826
Menkul Kıymetler	2.518.136	2.526.338	2.368.004
Özkaynaklar	1.342.963	1.249.390	1.226.204
Toplam Mevduat	6.909.213	6.639.981	6.176.133
Vergi Öncesi Kar	133.896	198.557	167.293
Net Kar	103.952	152.488	129.548

Finansal Rasyolar (%)	30.09.2010	31.12.2009	30.09.2009
Net Kar / Toplam Aktifler*	1,30%	1,70%	2,03%
Net Kar / Özkaynaklar*	10,32%	12,20%	14,09%
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	23,63%	28,21%	27,86%
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	65,29%	60,48%	58,52%
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	64,84%	74,15%	72,66%

*Yıllık olarak hesaplanmıştır

30.09.2010 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri İle Genel Müdür

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Dr. Hasan Basri Gökten	Yönetim Kurulu Başkanı-Murahhas Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi, Kredi Komitesi
Arman Dunayev	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Denetim Komitesi Üyesi
Emin Erdem	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi
Tatiana Alekseevna Filippova	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi
Erdal Batmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi(İştiraklerin Koordinasyonu)
Halil Can Yeşilada	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Anvar Saidenov	Yönetim Kurulu Üyesi
Khosrow Kashani Zamani	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Meriç Uluşahin	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
M. Cahit Başer	Denetçi
Kamil Özdemir	Denetçi
Erdal Arslan**	Denetçi

(*)Abay ISKANDIROV, Nisan 2010'da Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup 26 Ekim 2010 tarihinde yemin etmiştir.

(**) Kasım 2010 tarihinde Erdal Arslan, Şekerbank'ın Olağanüstü Genel Kurul'unda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi sebebiyle Denetçilik görevinden istifa ederek ayrılmıştır. Aynı Olağanüstü Genel Kurul'da Ulf Wokurka'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Gökten halka arzdan 187,5 Bin TL nominal tutarda (% 0.025), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 166,5 Bin TL nominal tutarda (% 0.022) hisseye sahiptir.

30.09.2010 tarihi itibariyle Bankanın Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Abdullah Yücel Akbulut	<i>Krediler Takip ve İzleme Genel Müdür Yardımcısı</i>
Çetin Aydın*	<i>Mali Kontrol-Operasyon Genel Müdür Yardımcısı</i>
Nejat Bilginer	<i>İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı</i>
Zafer Ersan	<i>Denetim Genel Müdür Yardımcısı</i>
Murat Ishmuhamedov	<i>Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı</i>
Ramazan Karademir	<i>Kredi Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı</i>
Orhan Karakaş	<i>Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı</i>
Cem Muratoğlu	<i>Strateji, Organizasyon ve İştirakler Genel Müdür Yardımcısı</i>
Salih Zeki Önder	<i>Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı</i>
Abdurrahman Özciğer	<i>Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı</i>
Hüseyin Serdar	<i>Destek Hizmetleri Genel Sekreter</i>
Tanol Türkoğlu	<i>Bilişim Genel Müdür Yardımcısı</i>
Halit Haydar Yıldız	<i>İşletme Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı</i>

(*) Genel Müdür Yardımcısı Çetin Aydın halka arzdan 300 Bin TL nominal tutarda (% 0.04) hisseye sahiptir.

Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 30 Eylül 2010 tarihi itibariyle Banka'nın yurt içinde 260 şubesi ve yurt dışında 1 temsilciliği bulunmaktadır. Toplam 3.543 personel ile hizmet vermektedir.

Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

JCR Eurasia Rating Şekerbank T.A.Ş.'yi yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu A+(Trk), görünümünü ise (Stabil) olarak belirlemiştir. Diğer taraftan Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu Ülke Notu tavanı olan BB olarak belirlenmiş ve diğer notlarla birlikte tüm detayları aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	: BB/(Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	: BB/(Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	: A+(Trk)/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	: B/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	: B/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	: A-1(Trk)/ (Stabil görünüm)
Desteklenme Notu	: 2
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	: B

Bankamız ile Banka-Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) arasında devam etmekte olan 01.05.2010-30.04.2012 dönemini kapsayan 14. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri imzalanmak üzere uzlaşma ile sonuçlanmıştır. Ücretlerdeki Artış: 01.05.2010-30.04.2011 dönemini kapsayan ilk yıl için; %8 +25 TL, 01.05.2011-30.04.2012 dönemini kapsayan ikinci yıl için; Enflasyon+1 puan olarak belirlenmiştir.

18 Ekim 2010 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre; Bankamız Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 04 Kasım 2010 Perşembe günü saat 11:00'de Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü Büyükdere Cad. No:171 Metrocity, Esentepe-Mecidiyeköy/İSTANBUL adresinde aşağıda belirtilen gündemi görüşmek üzere yapılmasına karar verilmiştir.

Gündem

- 1- Açılış ve Başkanlık Divanının teşekkülü ile Olağanüstü Genel Kurul Tutanağı'nın imzalanması için Divan'a yetki verilmesi,
- 2- Tahvil ihraç etmek üzere, Ana Sözleşmemizin 18. maddesine göre gerekli kararın alınması ve bu konuda Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınması,
- 3- Yönetim Kuruluna Üye seçimi,
- 4- Dilek ve temenniler,
- 5- Kapanış.

2010 Yılında Yapılan Bağışlar

2010 yılının ilk 9 ayında 215.470,62 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

2010 yılının ilk 9 ayında Şekerbank'ın net karı 103.952 Bin TL olarak gerçekleşirken, aktif büyüklüğü de 31.12.2009 tarihinden bu yana % 19 oranında artarak 10.656 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 65,29'dur.

Menkul Kıymet Portföyü 31.12.2009 tarihine göre % 0,32 azalarak 2.518 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 64,84'tür. Banka'nın özkaynakları 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 1.343 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 398 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 75 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şekerbank'ın 260 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.