

**ŞEKERBANK T.A.Ş.  
2014 YILI 2. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## ŞEKERBANK 2014 YILI 2. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

#### Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup bugün hisselerinin %32.22'lik kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans ve turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

#### Banka'nın Sermaye Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	339.787.080,00	339.787.080,00	33,9787
Samruk Kazyna Kazakistan Devlet Varlık Fonu(**)	219.310.353,00	219.310.353,00	21,9310
BTA Securities JSC (**)	117.638.674,00	117.638.674,00	11,7639
Pancar Kooperatifleri	835.677,57	835.677,57	0,0836
Halka Arz	322.428.215,43	322.428.215,43	32,2428
<b>Toplam(*)</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>100</b>

(\*)30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Banka sermayesi 1,087,187 Bin TL'ye çıkarılmış olup BDDK'dan gelen onaya istinaden kayıtlara alınacaktır.

(\*\*)Samruk-Kazyna Sovereign Wealth Fund JSC'nin, Banka sermaye artırımını gerçekleştirilmeden önceki (Sermaye: 1,000,000 Bin TL) sermayesindeki doğrudan %21.93 ve Samruk Kazyna'nın yönetim kontrolüne sahip olduğu BTA Securities JSC'nin Banka sermayesinde sahip olduğu %11.76 dolaylı paylarla birlikte toplam %33.69 olan payı sermaye artırımından sonra (Sermaye 1,087,187 Bin TL) %30.99 olarak gerçekleşmiştir.

### SUNUŞ

Şekerbank 2014 yılının ilk yarısında 74 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü 13.256 milyon TL, aktif büyüklüğü 19.706 milyon TL'dir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre % 10,31 artarak 2.136 milyon TL, kredi portföyü ise % 22,94 artarak 13.816 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 67,27 olarak gerçekleşmiştir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Bu bilanço döneminde, Bankamızın 60. kuruluş yılı vesilesiyle stratejimizin farklılığını vurguladığımız önemli bir çalışmaya imza attık. 17 Haziran'da, Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'in ve dünyanın en önemli ekonomistlerinden 2013 Nobel İktisat ödülü sahibi Prof. Robert Shiller'in katılımlarıyla 'Sürdürülebilir Kalkınmanın Finansmanı Konferansı' na ev sahipliği yaptık.

Bundan 60 yıl önce Anadolu'da sayıları yüz binleri bulan kooperatif üyesi pancar çiftçisinin birikimleriyle tasarrufu, tarım ve şeker sanayiini desteklemek için kurulan Şekerbank'ın Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda sergilediği farklı modeli, beş yüzü aşkın misafirimizle ve tüm kamuoyu ile paylaştık.

Bu modelin gereği olarak Şekerbank, bugün de sosyal, ekolojik ve kültürel boyutlarıyla ekonomik büyümeyi desteklemekte, başka bir deyişle sürdürülebilir kalkınmayı finanse etmektedir. Bu bankacılık anlayışı, Şekerbank'ın kuruluşunda belirleyici olan kırsal gelişime dayalı iktisadi kalkınma hedefinin bugüne yansımadır. Biz, bugün bu misyonu 'Anadolu Bankacılığı' olarak tanımlıyoruz.

Esnaf, çiftçi ve küçük işletmelerin daha evvel hiç bankacılıkla tanışmamış olsalar dahi finansmana ulaşması, üretimin artması, her seviyede enerji verimliliği yatırımlarını ve harcamalarını desteklemek, tabana yaygın küçük tasarrufları özendirmek için çalışıyoruz.

Operasyonel maliyeti yüksek ancak manevi getirisi de olan bu strateji, uluslararası finans kuruluşları tarafından ilgi görüyor. Stratejimiz sayesinde, Anadolu'nun üretkenleri için uzun vadeli uluslararası kaynak temin ediyoruz.

Ülkemizin sürdürülebilir büyümeyi sağlaması için önümüzdeki süreçte finans sektörünün üstleneceği rol hayati öneme sahiptir.

Yapılan araştırmalara göre bugün Türkiye'de bankacılık hizmetiyle hiç tanışmamış yaklaşık 15 milyon kişi bulunuyor. Anadolu'daki kadınlarımızın %55'i bankacılık sistemi dışındayken bu oran büyük şehirlerde %15 olarak gerçekleşiyor. Bu bağlamda, sürdürülebilir bir büyüme hızı yakalamamız için, uygun finansman kaynaklarına her kesimin eşit ulaşımının sağlanması ve hem tasarrufun hem de kredilerin tabana yaygın dağılımı hususu önem kazanmaktadır.

Bu durum, finans sektörünün derinlik ve ölçek olarak büyürken, sosyal ve çevresel faktörleri dikkate alan bir strateji benimsemesinin önemini ortaya koymaktadır. Biz, Şekerbank olarak bu anlayışla büyümeye, büyürken topluma değer katmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Dr. Hasan Bastı Gökten  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürü olarak imza attığım bu ilk bilanço döneminde, öncelikle, sektörümüzün en köklü kurumlarından biri olan ve hem kuruluşu hem de stratejisiyle ülkemizin sosyo-ekonomik hafızasında önemli yeri bulunan Şekerbank'ta bu görevi üstlenmekten dolayı duyduğum gururu belirtmek isterim.

Anadolu'da yüz binlerce çiftçinin ve girişimcinin küçük birikimleriyle 60 yıl önce üretimi desteklemek için kurulmuş bir bankayız. Yüzde 65'i Anadolu'da bulunan 71 il ve 101 merkez dışı ilçedeki yaygın şube ağımızın çoğu yarım asırdır aynı noktada hizmet veriyor. Bu köklü ve yaygın yapısıyla Şekerbank, kendi ölçeğindeki birçok bankaya kıyasla daha yüksek bir potansiyele sahiptir.

Birçok bankanın yeni yeni girdiği esnaf ve tarım bankacılığındaki köklü deneyimimiz mevcut konjonktürde önemli rekabetsel avantaj sağlıyor. Türkiye'nin her yanında çiftçi, esnaf ve küçük işletmeleri dinliyor, onlara özel çözümler sunuyoruz.

Bu doğrultuda hız verdiğimiz çalışmalarımızla, ikinci çeyrekte, reel sektörde yaşanan dalgalanmalara rağmen iyi bir performans ortaya koyduk. Bankamız yılın ilk altı ayında 73.8 milyon TL net kar elde etti. Böylece geçen yılın ikinci üç ay karını aşarken bu yılın ilk çeyrek karını ise 4'e katladık.

30.06.2014 itibarıyla toplam kredi hacmimiz geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 23 artışla 13,8 milyar TL'ye yükseldi ve aktif büyüklüğümüz 20 milyar TL'ye yaklaştı.

Bu yılın başından itibaren tarım kredilerinde sağladığımız yüzde 26 artış ile bu alanda sektörün oldukça üzerinde büyüdük.

İlk altı ay sonu itibarıyla Bankamızın mevduat hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre sektörün oldukça üzerinde bir artışla yüzde 25 büyüdü ve 13,3 milyar TL'ye yükseldi.

Önümüzdeki dönemde, potansiyelimizin tamamını kullanarak verimli bir sürdürülebilir büyüme hızı yakalamak için Anadolu bankacılığı yapmaya ve üretene desteklemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Halit Yıldız  
Genel Müdür

## Rakamlarla Şekerbank

Seçilmiş Finansal Göstergeler (Bin TL)	30.06.2014	30.06.2013
Toplam Aktifler	19.706.050	15.591.554
Toplam Krediler (Net)	13.815.606	11.238.019
Menkul Kıymetler	2.119.174	1.876.918
Özkaynaklar	2.136.457	1.936.791
Toplam Mevduat	13.256.292	10.633.061
Vergi Öncesi Kar	96.795	147.209
Net Kar	73.750	114.233

Finansal Rasyolar (%)	30.06.2014	30.06.2013
Net Kar / Toplam Aktifler*	0,75%	1,47%
Net Kar / Özkaynaklar*	6,90%	11,80%
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	10,75%	12,04%
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	70,11%	72,08%
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	67,27%	68,20%

\*Yıllık olarak hesaplanmıştır

## 30.06.2014 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkanı, Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

Ünvanı	İsmi	Sorumluluk Alanları
Yönetim Kurulu Başkanı	Dr.Hasan Basri Gökten	Başkan-Murahhas Üye, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi
Genel Müdür	Halit Haydar Yıldız (***)	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi, Ücret Komitesi
Yönetim Kurulu Üyeleri	Victor Romanyuk (*)	Başkan Yardımcısı, Ücret Komitesi, Denetim Komitesi
	Emin Erdem	Murahhas Üye, Kredi Komitesi
	Erdal Batmaz	Murahhas Üye
	Nariman Zharkinbayev	Murahhas Üye, Kredi Komitesi
	Halil Can Yeşilada (*)	Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
	Üzeyir Baysal	Bağımsız Üye, Ücret Komitesi
	Khosrow Kashani Zamani	Kurumsal Yönetim Komitesi
	Murat Ishmukhamedov	Kurumsal Yönetim Komitesi
	Daniyar Amanov	-
	Ulf Wokurka	Bağımsız Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi
Genel Müdür Yardımcıları	Abdullah Yücel Akbulut	Krediler Takip ve İzleme
	Çetin Aydın	Denetim
	Nejat Bilginer	İnsan Kaynakları
	Nihat Büyükbozkoyun	Operasyon
	Selim Güray Çelik	Mali Kontrol, Bütçe ve Stratejik Planlama
	Gökhan Ertürk	Perakende Bankacılık
	Ramazan Karademir (**)	Kurumsal ve Ticari Kredi Yönetimi
	Orhan Karakaş	Kurumsal ve Ticari Bankacılık
	Fatin Rüştü Karakaş	Perakende Kredi Yönetimi

	Salih Zeki Önder	Finansal Kurumlar
	Feyza Önen	Fon Yönetimi
	Hüseyin Serdar	Destek Hizmetleri

(\*) Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:IV No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"ne göre bankaların denetim komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilir. Halil Can Yeşilada ve Victor Romanyuk Bankamız Denetim Komitesi üyeleridir.

(\*\*) 4 Temmuz 2014 tarihinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine Ramazan Karademir, Kurumsal ve Ticari Kredi Yönetimi ve İzleme Genel Müdür Yardımcılığı görevine Ahmet İlerigelen atanmıştır.

(\*\*\*) 10 Temmuz 2014 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve 3 Ocak 2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 4.5.Ancü maddesine göre Halit Haydar Yıldız Ücret Komitesi toplantılarına üye olmadan katılabilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Göktan halka arzdan 478 Bin TL nominal tutarda (% 0.048), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 122 Bin TL nominal tutarda (% 0.012), Genel Sekreter Hüseyin Serdar halka arzdan 26.7 Bin TL nominal tutarda (% 0.003) hisseye sahiptir.

### Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt içinde 312 şubesi bulunmaktadır. Toplam 4.298 personel ile hizmet vermektedir.

### Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- 04.04.2014 tarihinde, bir yıllık dönem içerisinde yurt içinde veya yurt dışında, halka arz edilerek, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere çeşitli tertip ve vadelerde, ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 750.000.000 TL tutarına kadar yeni VTMK ihraç limiti için SPK'ya başvuruda bulunulmuştur.
- 24.04.2014 tarihinde Bankamızın çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL nakden artırılarak 1.000.000.000 TL'den 1.125.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında hazırlanan izahnamenin onaylanması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.
- 29.04.2014 tarihinde Şirketimizin Türk Lirası cinsinden yurtiçinde, 500.000.000 TL tutara kadar, bir veya birden fazla defada, bir kısmının veya tamamının halka arz edilerek ve/veya halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara veya tahsisli satılmak suretiyle borçlanma aracı ihracı konusunda Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. 'ye gerekli başvuruda bulunulmuştur.
- 26.06.2014 tarihinde Şekerbank, 32 milyon USD ve 85,5 milyon EUR olmak üzere iki dilimden oluşan toplam yaklaşık 150 milyon USD tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi almıştır. Krediyeye ilişkin anlaşma 25.06.2014 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti Libor+1,40 (Euribor+1,40) olmuştur.
- 27.06.2014 tarihinde Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Şekerbank T.A.Ş.'yi yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'AA-(Trk)', Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notunu 'BBB-', Kısa Vadeli Ulusal Notunu A-1+ (Trk), Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notunu A-3, görünümünü ise (İstikrarlı) olarak teyit etmiştir.
- 02.07.2014 tarihinde Şekerbank'ın çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL (%12,50) bedelli artırılarak 1.000.000.000 TL'den 1.125.000.000 TL'ye yükseltilmesinde, satılmayan 37.813.116 TL nominal değerli payın iptal edildiği bildirilmiştir. 03.07.2014 tarihinden itibaren Pay Endekslerinin hesaplanmasında, şirketin paylarının sayısı 1.087.186.884, fiili dolaşımdaki pay oranı %9 olarak dikkate alınacaktır.

- Banka Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2014 tarihli kararı ile Bankanın 1,087,187 Bin TL'lik ödenmiş sermayesinin 80,000 Bin TL artırılarak 1,167,187 Bin TL'ye çıkarılmasına; bunun 4,261 Bin TL'sinin iştirak ve gayrimenkul satış karından, 4,263 Bin TL'sinin hisse senedi ihraç primlerinden, 16,475 Bin TL'sinin olağanüstü yedeklerden olmak üzere toplam 25,000 Bin TL'sinin (%2,29951) iç kaynaklardan ve 55,000 Bin TL'sini (%5,05893) nakit karşılanmasına karar vermiştir.

### **2014 Yılında Yapılan Bağışlar**

2014 yılının ilk yarısında 22.483 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme**

2014 yılının ilk yarısında Şekerbank'ın net karı 74 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aktif büyüklüğü 2013 yılısonundan bu yana %5,24 artış göstererek 19,706 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 70,11'dir.

Menkul Kıymet Portföyü 31 Aralık 2013 tarihine göre % 25,35 artarak 2.119 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 67,27'dir. Banka'nın özkaynakları toplamı 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 2.136 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 446 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 123 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şekerbank'ın 312 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.