

**ŞEKERBANK T.A.Ş.  
2013 YILI 3. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## ŞEKERBANK 2013 YILI 3. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

#### Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup, bugün hisselerinin %32.24'lük kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans ve turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

#### Banka'nın Sermaye Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	339.787.080,00	339.787.080,00	33,9787
Samruk Kazyna Kazakistan Devlet Varlık Fonu	219.310.353,00	219.310.353,00	21,9310
BTA Securities JSC	117.638.674,00	117.638.674,00	11,7639
Pancar Kooperatifleri	835.677,57	835.677,57	0,0836
Halka Arz	322.428.215,43	322.428.215,43	32,2428
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

### SUNUŞ

Şekerbank 2013 yılının ilk 9 ayında 131 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre % 24,23 artarak 11.894 milyon TL'ye, aktif büyüklüğü % 21,50 oranında artarak 17.806 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü % 12,44 artarak 1.952 milyon TL, kredi portföyümüz ise % 32,66 artarak 12.687 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 66,80 olarak gerçekleşmiştir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Günümüzde ekonomi politikasının önceliğini, üretim dinamiği üzerine şekillenen ve toplumsal kalkınma temeline dayanan büyümenin istikrar içinde sürdürülmesi, oluşturmaktadır.

Finansal kaynakların toplanmasının ve kullanılmasının önemli bir parçası olan finansal sektörün büyümesi ve doğru çalışması da bu önceliği yerine getirmenin temel koşulları arasında yer almaktadır.

Büyüme kısıtlayan en önemli faktörler iç tasarruf oranının düşük, sermaye birikiminin kısıtlı ve finansal sektörün küçük olmasıdır.

Bilindiği üzere, ülkemizdeki tasarruf oranının Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'ya oranı hem gelişmiş ülkeler hem de gelişmekte olan ülkeler ortalamasının altındadır. 2008 yılında yüzde 17'ye yakın olan bu oran bu yıl yüzde 12,6'ya gerilemiş durumda olup Çin dahil 13 ülkenin ortalaması bu yıl yüzde 33 seviyesindedir.

Ülkemizde hane halkları göz önüne alındığında, temel olarak tasarrufu, yüksek gelir gruplarının gerçekleştirdiği görülmektedir. Buradan yola çıkarak Türkiye'de tasarruf oranının artırılması, kişi başına düşen gelirin artırılmasına veya gelir dağılımının dengelenmesine bağlıdır diyebiliriz.

Kişi başına düşen milli gelirden büyük yol alınmış olmakla birlikte 2023'te gayri safi yurt içi hasilamızı 2 trilyon dolara çıkararak en büyük ilk 10 ekonomi arasına girme hedefi, o tarihte kişi başına düşen milli geliri de 25 bin dolara çıkarmayı ifade etmektedir.

Bu çerçevede, 2023 vizyonuna ulaşmak ve büyümenin sürekliliğinin sağlanması için finans sektörünün kredilendirme politikalarında toplumun tüm kesimlerini gözetmesi, hem tasarruf hem de kredilendirme açısından daha çok kişiyi sisteme dahil etmesi, toplumsal kalkınma anlayışıyla büyümesi önemli ve gereklidir.

Şekerbank T.A.Ş.'nin kuruluşundaki toplumsal kalkınma misyonu doğrultusunda misyonumuzun temeline yerleştirdiğimiz 'bankacılık hizmetlerinden faydalanamayan kesimlere ulaşma' ilkesiyle faaliyetlerimizi bu anlayış çerçevesinde yürütüyoruz.

'Nakit akışına dayalı kredilendirme' yöntemi ile kırsal kökenli müşterilerimizin, zirai ve ticari tüm üretimini bir arada değerlendirip, daha önce hiç banka kredisi kullanmamış olsalar bile finansman imkanı sağlayabiliyoruz. Şu an sektörde söz konusu yöntemi bu segmentlere uygulayan ilk ve tek bankayız. Bu yolla bugüne kadar 20 bin esnaf ve çiftçi ilk kez bankacılık hizmetiyle tanıştırdık.

Büyüme politikamızda da bu misyonu gözetiyor ve yeni şubelerimizi banka sayısı görece az olan ve yerel halkın bankacılık hizmetlerinden daha az faydalandığı yörelere açıyoruz.

Üçüncü çeyrek itibarıyla Şekerbank'ın toplam aktiflerinin yüzde 71'ini krediler oluşturdu. Şekerbank'ın kredilere ve özellikle üretime yönelik kredilere ağırlık vermesi sadece bugüne özgü bir durum değildir. Sektörümüzün aktif portföyünün büyük kısmının menkul kıymetlerden oluştuğu zamanlarda da Şekerbank kredilere ağırlık vermiş, gerçek bankacılık faaliyetleri ile üretimin yanında yer almıştır. Bugün de 71 il ve 97 merkez dışı ilçedeki şubelerimizle Türkiye'nin dört bir yanındaki üretkenleri destekliyor, kuruluş misyonumuzu yerine getiriyoruz.

Saygılarımla

Dr. Hasan Basri Gökten  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Mesajı

Bankamızın 30.09.2013 tarihli konsolide olmayan mali tablolarına göre ilk dokuz aylık net karımız 130.8 milyon TL oldu. Üçüncü çeyrek itibarıyla yıllık bazda yüzde 21 artışla 17,8 milyar TL'ye ulaşan toplam aktiflerimizin yüzde 71'ini krediler oluşturdu.

Eylül sonu bilançomuzda göre toplam kredi hacmimiz 12,7 milyar TL'ye yükselirken bu kalemdaki yıllık artış oranı yüzde 33, yıl başından bu yana gerçekleşen artış oranı ise yüzde 26 oldu.

30.09.2013 tarihli konsolide olmayan bilançomuzun yüzde 71'ini oluşturan kredilerimizin neredeyse tamamını çiftçimize, işletmelere, KOBİ'lere ve ticari firmalara, yani üretime aktardık. Eylül sonu itibarıyla toplam kredi portföyümüz içinde ticari kredilere ayırdığımız yüzde 87 pay ile ticari kredilerin portföy içindeki payı açısından sektörde lider konumdayız.

Bu yılın ilk dokuz aylık döneminde yalnızca krediler tarafında değil geçmişten bu yana gelen sağlam mevduat tabanımızı genişletmek adına da başarılı çalışmalar gerçekleştirdik. 30.09.2013 solo bilanço verilerine göre toplam mevduat hacmimiz, sektörün üzerinde bir performansla geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 24 artışla 11,9 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde toplam özkaynak büyüklüğümüz ise yüzde 12 artışla 1,9 milyar TL'ye yükseldi.

Önümüzdeki dönemde, çiftçi, esnaf ve ticari krediler alanlarında geçmişten gelen uzmanlığımızı niş ürün ve hizmetlerle somutlaştırarak sektörümüzdeki farklı ve özel konumuzu pekiştirmeye, 'Anadolu Bankacılığı' misyonumuz doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma hedefiyle büyümeye devam edeceğiz.

Saygılarımla

Meriç Uluşahin  
Genel Müdür

## Rakamlarla Şekerbank

Seçilmiş Finansal Göstergeler (Bin TL)	30.09.2013	31.12.2012	30.09.2012
Toplam Aktifler	17.806.012	14.517.918	14.655.536
Toplam Krediler (Net)	12.686.746	10.084.765	9.563.038
Menkul Kıymetler	1.812.271	2.027.272	2.814.447
Özkaynaklar	1.952.252	1.824.741	1.736.295
Toplam Mevduat	11.894.437	10.137.906	9.574.301
Vergi Öncesi Kar	172.823	310.685	227.322
Net Kar	130.772	240.302	178.071

Finansal Rasyolar (%)	30.09.2013	31.12.2012	30.09.2012
Net Kar / Toplam Aktifler*	0,98%	1,66%	1,62%
Net Kar / Özkaynaklar*	8,93%	13,17%	13,67%
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	10,18%	13,96%	19,20%
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	71,25%	69,46%	65,25%
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	66,80%	69,83%	65,33%

\*Yıllık olarak hesaplanmıştır

### 30.09.2013 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetçileri İle Genel Müdür

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Dr. Hasan Basri GÖKTAN(*)	Yönetim Kurulu Başkanı-Murahhas Üye
Viktor ROMANYUK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Meriç ULUŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Emin ERDEM	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Nariman ZHARKINBAYEV	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Halil Can YEŞİLADA(**)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Askhat BEISENBAYEV	Yönetim Kurulu Üyesi
Khosrow Kashani ZAMANI(*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Zhandos YESSENBAY (**)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ulf WOKURKA	Yönetim Kurulu Üyesi
Üzeyir BAYSAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(\*)Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Göktaş halka arzdan 501 bin TL nominal tutarda (% 0,05), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 122 bin TL nominal tutarda (% 0,012) hisseye sahiptir.

(\*\*) Seri IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine göre Denetim Komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilmektedir. Halil Can Yeşilada ve Zhandos Yessenbay Denetim komitesi üyesidirler.

### 30.09.2013 tarihi itibarıyla Bankanın Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Abdullah Yücel AKBULUT	Genel Müdür Yardımcısı - Krediler Takip ve İzleme
Çetin AYDIN(*)	Genel Müdür Yardımcısı - Mali Kontrol-Operasyon
Nejat BİLGİNER	Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları
Zafer ERSAN	Genel Müdür Yardımcısı -Teftiş Kurulu
Ramazan KARADEMİR	Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Yönetimi
Orhan KARAKAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal ve Ticari Bankacılık
Salih Zeki ÖNDER	Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Kurumlar
Abdurrahman ÖZCİĞER	Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık
Tanol TÜRKOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı - Bilişim

Halit Haydar YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı - İşletme Bankacılığı
Hüseyin SERDAR(**)	Genel Sekreter - Destek Hizmetleri

(\*)Genel Müdür Yardımcısı Çetin Aydın halka arzdan 160 Bin TL nominal tutarda (% 0,016),

(\*\*)Genel Sekreter Hüseyin Serdar halka arzdan 26.7 bin TL nominal tutarda (% 0,003) hisseye sahiptir.

### **Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları**

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt içinde 284 şubesi bulunmaktadır. Toplam 3.931 personel ile hizmet vermektedir.

### **Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler**

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından, Bankamızca Türkiye dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılması koşuluyla, toplam 300 milyon EUR veya muadili Türk Lirası veya yabancı para tutarına kadar, sabit veya değişken faizli, çeşitli tertip ve vadelerde, bir veya birden fazla seferde "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in 8. maddesi uyarınca ikincil sermaye benzeri borç hükmünü haiz tahvil veya benzeri borçlanma aracı türünden borçlanma aracı ihraç edilmesine ve bunlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer yetkili merciler nezdinde başvuruların yapılarak gerekli izinlerin alınmasını teminen Genel Müdürlüğe yetki verilmiştir.

Şekerbank, geçtiğimiz yıl sağladığı sendikasyon kredisini erken ödeyerek 70 milyon USD ve 52 milyon EUR olmak üzere iki ayrı dilimden oluşan bir yıl vadeli yeni bir sendikasyon kredisi sağladı. Geçen yıla oranla, Şekerbank sendikasyon tutarını %21 artırmış oldu.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, Şekerbank T.A.Ş.'yi yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'A+(Trk)'dan 'AA-(Trk)'ye, Kısa Vadeli Ulusal Notunu 'A-1(Trk)'den 'A-1+(Trk)'ya yükseltmiş, görünümünü ise (Durağan) olarak belirlemiştir. Şekerbank T.A.Ş.'nin 29 Mayıs 2013 tarihinde yukarı revize edilen Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu ise Temmuz ayında 'BBB-' olarak teyit edilmiştir.

Fitch Ratings Şekerbank T.A.Ş.'nin Yabancı ve Yerel Para cinsinden Uzun Vadeli Notlarını BB-, Kısa Vadeli Notlarını B; Ulusal Notunu A+(TUR); Finansal Kapasite Notunu bb-; Destek Notunu 5 olarak teyit etmiş ve görünümünü istikrarlı olarak açıklamıştır.

Bankamızca bir yıllık dönem içerisinde halka arz edilmeksizin satış yöntemi çerçevesinde yurtdışında satılmak üzere, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde ve ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 500 milyon TL tutarına kadar varlık teminatlı menkul kıymet ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulduğu duyurulmuştur. Söz konusu varlık teminatlı menkul kıymetlerin kurul kaydına alındığı hususu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.09.2013 tarih, 2013/31 sayılı Haftalık Bülteni'nde duyurulmuştur.

International Finance Corporation ("IFC"), The European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve European Fund for Southeast Europe ("EFSE") adlı kurumlardan, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8. maddesinde belirtilen niteliklere haiz; IFC'den USD 50.000.000, EBRD'den USD 40.000.000 ve EFSE'den EUR 10.000.000 tutarlarında olmak üzere, 10 yıl vadeli sermaye benzeri kredi sağlanmıştır. Söz konusu kredilere ilişkin anlaşmalar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 25.09.2013 tarihli ve 24093 sayılı onayını takiben 25 Eylül 2013 tarihinde imzalanmış olup, sağlanan kaynak, özellikle kadın girişimcilerin, tarım sektörünün ve küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin finansmanında kullanılacaktır.

### **2013 Yılında Yapılan Bağışlar**

2013 yılının ilk 9 ayında 149.237 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Deęerlendirme**

2013 yılının ilk 9 ayında Şekerbank'ın net karı 131 Milyon TL olarak gerçekleşirken, aktif büyüklüğü de 31 Aralık 2012 tarihinden bu yana % 22,65 oranında artarak 17.806 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 71,25'tir.

Menkul Kıymet Portföyü 31 Aralık 2012 tarihine göre % 10,61 azalış göstererek 1.812 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 66,80'dir. Banka'nın özkaynakları toplamı 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla 1.952 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 620 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 160 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şekerbank'ın 284 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.