

**ŞEKERBANK T.A.Ş.
2011 YILI 3. ÇEYREK
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

ŞEKERBANK 2011 YILI 3. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup, bugün hisselerinin %31.96'lık kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans ve turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır.

Banka'nın Sermaye Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	339.787.080,00	339.787.080,00	33,98
BTA Securities JSC *	339.787.080,00	339.787.080,00	33,98
Pancar Kooperatifleri	835.677,57	835.677,57	0,08
Halka Arz	319.590.162,43	319.590.162,43	31,96
Toplam	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	100

* BTA Securities JSC'nin 339.787.080 adet Şekerbank T.A.Ş. hisse senedi için rüçhan hakkı ve oy hakkı, Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından Kazakistan Hükümeti Varlık Fonu-Samruk Kazyna adına tanımlanmıştır.

SUNUŞ

Şekerbank 2011 yılının ilk 9 ayında 56 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü bir önceki yılın aynı dönemine göre % 35,97 artarak 9.395 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2011 yılının ilk 9 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre aktif büyüklüğümüz % 40,65 oranında artarak 14.988 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü % 3,83 artarak 1.394 milyon TL, kredi portföyümüz ise % 27,92 artarak 8.900 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 62,68 olurken, mevduatın % 94,74'ü kredi olarak kullanılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Şekerbank bugün, 1.5 milyar TL'ye yakın özkaynağı, 15 milyar TL aktif büyüklüğü ve sağlam bilanço yapısı ile Türk bankacılık sektörünün köşe taşlarından biri konumundadır. Son 10 yılda misyonumuz doğrultusunda odaklandığımız alanlarla aktif büyüklüğümüzü 5'e, özkaynağımızı 10'a katladık.

Ancak daha da önemlisi, Şekerbank'ın kendine has stratejisi, farklılığı, odaklandığı alanlar ve tüm sosyal paydaşlarını içeren kurum kültürü ile sektörde edindiği özel konumdur. Gerek güçlü saha yapılanmamız, gerekse stratejilerimizle sahiplendiğimiz iş alanı açısından, sektörümüzde farklı, özel bir yer edindik.

Türkiye genelinde 70 il ve 199 ilçede hizmet veren şubelerimizin pek çoğu, var oldukları bölgede 50-55 yıl gibi uzun bir geçmişe sahip olup, müşterilerimizin büyük kısmı birkaç kuşaktır bankamızla çalışmaktadır. Yerel davranabilme yetkinliğine sahip şube çalışanlarımız, tabana yaygın sağlam müşteri profilimiz ve onların bankamıza duyduğu güven markamızın en önemli unsurlarını oluşturmaktadırlar.

Bu algıdan yola çıkarak, 70'li, 80'li yıllardan bu yana gelen ve bankamız mevduat tabanının gücünü, daha da önemlisi yaygınlığını gösteren verilerin, son dönem bilançomuza da yansımış olması oldukça memnuniyet vericidir.

30.09.2011 tarihli konsolide olmayan bilançomuza göre toplam kredi hacmimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 28 artarken, aynı dönemde mevduat hacmimizdeki artış yüzde 36 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonundan bu yana baktığımızda da yine mevduat hacmimizin kredilere göre daha hızlı arttığını görüyoruz.

Bireysel mevduat müşterilerimizin hacim bakımından yüzde 56'lık kısmı tabana yaygın vadeli mevduat müşterisidir. Adet bazında baktığımızda ise özellikle Anadolu'da binlerce tasarruf sahibine ulaştığımızı görüyoruz. Öyle ki, toplam bireysel mevduat müşterilerimizin yüzde 97'si, birikimi 250.000 TL'ye kadar olan müşterilerimizden oluşuyor.

Sunduğumuz tasarrufa özendirici ürünlerle ulaştığımız bu müşteri tabanımızın, hem bankamız hem de ülkemiz için çok önemli olduğunu bilerek bu alandaki çalışmalarımızı yoğunlaştırıyoruz.

2011 yılında ticari bankalar arasında bugüne kadar yurtiçinde yapılan en uzun vadeli tahvil ihracını gerçekleştirdik. Adet bazında %92'si, tutar bazında ise %42'si şubeler aracılığıyla bireysel yatırımcılardan olmak üzere toplamda arz edilen tutarın iki katına yakın talebe ulaştık.

Bu önceliğimiz ve stratejilerimiz doğrultusunda geliştirdiğimiz bankacılık ürünlerimizle, bir yandan Türkiye ile birlikte büyüyoruz; bir yandan da markamızın değerini yükseltiyoruz.

Yalnızca büyük şehirlere değil Anadolu'nun dört bir yanındaki ilçelere de, yalnızca büyük firmalara değil küçük işletmelere, esnafımıza, çiftçimize de elimizi uzatıyoruz.

Marka değerimizin en önemli unsuru olan müşterilerimizle oluşturduğumuz bu güçlü bağı yaşatmayı ve geliştirmeyi birinci önceliğimiz olarak kabul ederek tabana yaygın müşteri kitemize hizmet etmeye, onların küçük birikimlerinin bankamızda değer kazanmasını sağlamaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Dr. Hasan Basri Gökten
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Anadolu Bankacılığı misyonu doğrultusunda hizmet vermekte ve 58 yıldan bu yana "iyi ve kötü gününde, üretenin yanında" yer almaktayız. Bu doğrultuda, çiftçi, esnaf ve küçük işletmelerdeki bilgi birikimimizle oluşturduğumuz yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle pazarda farklılaşmayı sürdürüyor ve müşterilerimizin çalışma hayatında onların yol arkadaşı oluyoruz. Toplumsal kalkınmaya önemli ölçüde katkı sağladığına ve ülkemizin asıl üreten kesimi olduğuna inandığımız esnafımızı, küçük işletmelerimizi, çiftçilerimizi ve KOBİ'leri destekleyerek üretim dinamiği üzerinde şekillenen bir büyümeyi destekliyoruz.

Bu bakış açısıyla uzmanlığımız doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla, İşletme Bankacılığında son 2 yılda sektörün üzerinde büyüdük ve pazar payımızı artırmayı başardık.

Üreteni desteklemeye yönelik bu stratejimiz 30.09.2011 bilançomuza da yansdı. Geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28 artışla 8.9 milyar TL'ye ulaşan kredi hacmimizin büyük kısmı yine ülkemizin üreten kesimine kaynak olarak kullanıldı. Böylece aktif büyüklüğümüz önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 41 artarak 15 milyar TL'ye ulaştı.

2011 ikinci çeyreğine göre yüzde 140 artış gösteren net karlılığımıza dayanak oluşturan bu başarının temelini ise sahaya yakınlığımız oluşturdu.

Bugün yüzde 62'si Anadolu'da bulunan Şekerbank şubelerinin 29'u 50 yaş üzerinde, 22'si 40 yaş üzerinde; yani birçoğu yaklaşık yarım asırdır aynı yerde hizmet veriyor. Diğer taraftan, Şekerbank'ın toplam kredi hacminin yarısını esnaf, çiftçi, küçük ve orta boy işletmeler için kullanılan krediler oluşturuyor. Bu kapsamda, 250.000 küçük işletme ve esnaf, 170.000 çiftçi olmak üzere toplam 420.000 müşterimiz bulunuyor.

Ayrıca, her yıl çiftçilere ayrı, esnaf ve küçük işletmelere ayrı iki uzun soluklu saha aktivitesi düzenleyip, Türkiye'yi karış karış gezerek, onlarca il, yüzlerce köy dolaşip müşterilerimizle yüzyüze konuşup hizmetlerimizi tanıtıyor, sahanın ihtiyaçlarına özel ürünler geliştiriyoruz.

Bu çerçevede, Hasat Kart Anadolu Turu kapsamında bugüne kadar 5.043 köy ziyareti yapılmış ve 152.411 çiftçimiz ile birebir görüşülmüştür. İşletme Bankacılığı Anadolu Turu'nda ise 2010 yılında 46 il, 2011 yılında 63 il olmak üzere, toplam 21.625 müşterimiz ziyaret edilmiştir.

Uzmanlaşmanın ve sahaya, yerele yakınlığın giderek önem kazandığı sektörümüzde, Şekerbank'ı farklı kılan bu güçlü yanlarımızı daha da geliştirerek rekabette ayrılmaya ve karlılık odaklı çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Meriç Uluşahin
Genel Müdür

Rakamlarla Şekerbank

Seçilmiş Finansal Göstergeler	30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
Toplam Aktifler	14.987.514	11.369.104	10.656.051
Toplam Krediler (Net)	8.899.988	7.518.656	6.957.304
Menkul Kıymetler	3.734.665	2.507.739	2.518.136
Özkaynaklar	1.394.446	1.400.497	1.342.963
Toplam Mevduat	9.394.595	7.698.664	6.909.213
Vergi Öncesi Kar	82.484	214.111	133.896
Net Kar	55.833	170.247	103.952

Finansal Rasyolar (%)	30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
Net Kar / Toplam Aktifler*	0,50	1,50	1,30
Net Kar / Özkaynaklar*	5,34	12,16	10,32
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	24,92	22,06	23,63
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	59,38	66,13	65,29
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	62,68	67,72	64,84

*Yıllık olarak hesaplanmıştır

30.09.2011 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri İle Genel Müdür

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Dr. Hasan Basri GÖKTAN *	Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye
Arman DUNAYEV	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Meriç ULUŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
Emin ERDEM	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Tatiana Alekseevna FILIPPOVA	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Halil Can YEŞİLADA	Yönetim Kurulu Üyesi
Anvar SAIDENOV	Yönetim Kurulu Üyesi
Erdal ARSLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Khosrow Kashani ZAMANI *	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ulf WOKURKA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil ÖZDEMİR	Denetçi
Hasan Şahin CENGİZ	Denetçi
Ülfet CİNBIŞ	Denetçi

(*Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Göktaş halka arzdan 501 Bin TL nominal tutarda (% 0,05), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 222 Bin TL nominal tutarda (% 0,022) hisseye sahiptir.

30.09.2011 tarihi itibariyle Bankanın Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Abdullah Yücel AKBULUT	Krediler Takip ve İzleme Genel Müdür Yardımcısı
Çetin AYDIN	Mali Kontrol-Operasyon Genel Müdür Yardımcısı
Nejat BİLGİNER	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Zafer ERSAN	Denetim Genel Müdür Yardımcısı
Murat ISHMHAMEDOV	Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Ramazan KARADEMİR	Kredi Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Orhan KARAKAŞ	Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Cem MURATOĞLU	Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı
Salih Zeki ÖNDER	Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı
Abdurrahman ÖZCİĞER	Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Hüseyin SERDAR *	Destek Hizmetleri Genel Sekreter
Tanol TÜRKÖĞLU	Bilişim Genel Müdür Yardımcısı
Halit Haydar YILDIZ	İşletme Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı

(*) Genel Sekreter Hüseyin Serdar halka arzdan 26,7 Bin TL nominal tutarda (% 0,003) hisseye sahiptir.

Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 30 Eylül 2011 tarihi itibariyle Banka'nın yurt içinde 266 şubesi bulunmaktadır. Toplam 3.468 personel ile hizmet vermektedir.

Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

Bankamızın çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 250.000.000 TL artırılarak 750.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye çıkarılması İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek sermaye artışına ilişkin işlemler 12.07.2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Bankamızca, yurt dışı nitelikli yatırımcılara yönelik olarak 800 milyon TL'ye kadar Varlık Teminatlı Menkul Kıymet ihracı gerçekleştirmek üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. SPK'nın onayını müteakip, Varlık Teminatlı Menkul Kıymet ihracının ilk dilimi ile ilgili dokümanlar Şekerbank T.A.Ş. ve nitelikli yatırımcılar arasında imzalanmıştır.

Toplam 800.000.000 TL'lik Varlık Teminatlı Menkul Kıymet programının, 227.500.000 TL tutarındaki ilk serilerinin ihracını tamamlanmıştır. İlk serinin yatırımcıları International Finance Corporation (IFC), Nederlandse Financierings-Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V. (FMO) ve Unicredit Bank AG olmuştur.

2011 Yılında Yapılan Bağışlar

2011 yılının ilk 9 ayında 110.706 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

2011 yılının ilk 9 ayında Şekerbank'ın net karı 56 Milyon TL olarak gerçekleşirken, aktif büyüklüğü de 31 Aralık 2010 tarihinden bu yana % 31,83 oranında artarak 14.988 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 59,38'dir.

Menkul Kıymet Portföyü 31 Aralık 2010 tarihine göre % 48,93 artış göstererek 3.735 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 62,68'dir. Banka'nın özkaynakları toplamı 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla 1.394 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 366 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 129 Milyon TL'ye ulaşmıştır.