

**ŞEKERBANK T.A.Ş.  
2012 YILI 1. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## ŞEKERBANK 2012 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

#### Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup, bugün hisselerinin %31.96'lık kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans ve turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır.

#### Banka'nın Sermaye Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	339.787.080,00	339.787.080,00	33,98
Samruk Kazyna Kazakistan Devlet Varlık Fonu	222.148.406,00	222.148.406,00	22,22
BTA Securities JSC	117.638.674,00	117.638.674,00	11,76
Pancar Kooperatifleri	835.677,57	835.677,57	0,08
Halka Arz	319.590.162,43	319.590.162,43	31,96
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>100</b>

### SUNUŞ

Şekerbank 2012 yılı 1. çeyreğinde 60.676 bin TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü bir önceki yılın aynı dönemine göre % 14,20 artarak 9.379 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2012 yılının 1. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre aktif büyüklüğümüz % 8,69 oranında artarak 14.488 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü % 13,24 artarak 1.536 milyon TL, kredi portföyümüz ise % 11,85 artarak 8.868 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 64,74'e ulaşırken, mevduatın % 94,55'i kredi olarak kullanılmıştır.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

Bankamızın 31.03.2012 dönemi bilançosu ile ortaya koyduğu başarılı tablo, Şekerbank'ın hem şube penetrasyonu hem de müşteri yelpazesi açısından rakiplerinden farklılaşan tabana yaygın özel yapısının, konjonktüre uygun bir şekilde planlı olarak harekete geçirilmesi durumunda ulaşacağımız başarıyı göstermesi açısından memnuniyet vericidir.

Bundan beş yıl önce sektörümüzde kıyasıya fiyatlama ve pazar payı rekabetli bir yarış varken itidalli ama sağlam bir büyüme hedefiyle belirlediğimiz 'Anadolu Bankacılığı' stratejimiz bugün meyvelerini vermeye başlamıştır. 70 il ve 204 ilçedeki yaygın şube ağıımız, bankacılık hizmetlerine ulaşamayan kitlelere götürdüğümüz hizmet, Anadolu'daki girişimcilere iyi ve kötü günde verdiğimiz destek ile yakaladığımız istikrarlı büyüme çizgisini, sürdürülebilir karlılık ile desteklemeye başladık.

Bugün ülkemizdeki üretime ve istihdama katkı sağlayan birçok kurumsal firmanın büyüme hikayesinde rol almış bir kurum olarak bu dönemde de, müşterilerimize yol arkadaşı olarak büyürken birlikte büyümeye, üretimi destekleyip reel sektöre finansman sağlayarak gerçek bankacılık faaliyetlerine odaklanmaya devam edeceğiz.

Geçmişten bu yana Şekerbank'ın kredileri öne alan aktif kompozisyonu bu bilanço döneminde de korunmuştur. 31.03.2012 tarihli konsolide olmayan bilançomuza göre toplam aktiflerimizin %61'ini krediler oluşturmaktadır. 2002 yılında ülkemiz bankacılık sektörünün aktif yapısı içindeki kredi oranı %25 iken bu oran günümüzde %57 civarında seyretmektedir. Bankamızda bu oranın sektör ortalamasının üzerinde seyretmesi önemli bir gösterge niteliği taşımaktadır.

Kuruluş misyonumuzdan hareketle önümüzdeki dönemde de, ülkemiz kalkınmasını ve Anadolu girişimcisini destekleme yönünde üretime verdiğimiz desteğin artacağını belirterek; tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza teşekkürlerimi ve saygılarımı sunarım.

Dr. Hasan Basri Göktan

Yönetim Kurulu Başkanı & Murahhas Üye

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Bankamızın 31.03.2012 tarihli konsolide olmayan mali tablolarına göre bu yılın ilk 3 ayında 60.7 milyon TL net kar elde ederek karımızı bir önceki yılın aynı dönemine göre ikiye katladık.

Mevduat büyüklüğümüz bir önceki aynı döneme göre yüzde 14 artışla 9.4 milyar TL'ye ulaşırken toplam kredi hacmimiz ise 2011 yılının ilk 3 ayına göre yüzde 12 artışla 8.9 milyar TL'ye yükseldi. Şekerbank'ın mevduat hacmindeki artış, hem geçen yılın aynı dönemine hem de yılsonuna kıyasla kredi yükseliş hızını aştı.

31.03.2012 solo bilanço verilerimize göre son bir yılda yüzde 9 büyüme kaydettik ve Bankamızın aktif büyüklüğü 14.5 milyar TL'ye ulaştı.

1.5 milyar TL'yi aşan özkaynak büyüklüğümüz ile bu kalemdeki yıllık artış ise yüzde 13 olarak gerçekleşti.

Ortaya koyduğumuz performans, 2011'in ikinci yarısından bu yana izlediğimiz nitelikli hacimsel büyüme stratejisinin doğruluğunu ortaya koymaktadır. Anadolu Bankacılığı misyonumuzla uzmanlığımız olan alanlarda en iyi hizmeti verme politikasını, verimlilik hedefi ile birleştirdik. Bunun sonucunda karlılığımızı %100 artırmayı başardık.

Son 3 aylık dönemde operasyonel giderlerimizin yüzde 27'sini bankacılık hizmet gelirleri ile karşıladık. Operasyonel verimlilik yönünde attığımız adımlarla bu oranı artırarak hizmet kalitemizi daha da yükseltmeyi hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemde, uzmanlığımız olan alanlarda, ticari bankacılıkta, tabana yaygın bireysel bankacılıkta, tarım, esnaf ve küçük işletme bankacılığında, enerji verimliliğinin finansmanında sektörün en iyi hizmetini vermeye ve kaliteli hacimsel büyüme ile karlılık performansımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Meriç ULUŞAHİN  
Genel Müdür

## Rakamlarla Şekerbank

Seçilmiş Finansal Göstergeler	31.03.2012	31.12.2011	31.03.2011
Toplam Aktifler	14.487.620	14.399.424	13.329.197
Toplam Krediler (Net)	8.868.093	8.728.052	7.928.844
Menkul Kıymetler	3.342.896	3.549.977	3.542.362
Özkaynaklar	1.536.224	1.462.137	1.356.561
Toplam Mevduat	9.378.771	9.078.449	8.212.781
Vergi Öncesi Kar	79.954	157.556	43.658
Net Kar	60.676	118.044	30.286

Finansal Rasyolar (%)	31.03.2012	31.12.2011	31.03.2011
Net Kar / Toplam Aktifler*	1,68%	0,82%	0,91%
Net Kar / Özkaynaklar*	15,80%	8,07%	8,93%
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	23,07%	24,65%	26,58%
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	61,21%	60,61%	59,48%
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	64,74%	63,05%	61,61%

\*Yıllık olarak hesaplanmıştır

### 31.03.2012 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri İle Genel Müdür

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Dr. Hasan Basri GÖKTAN *	Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye
Arman DUNAYEV	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Meriç ULUŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
Emin ERDEM	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Tatiana Alekseevna FILIPPOVA	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Halil Can YEŞİLADA	Yönetim Kurulu Üyesi
Anvar SAIDENOV	Yönetim Kurulu Üyesi
Erdal ARSLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Khosrow Kashani ZAMANI *	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ulf WOKURKA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil ÖZDEMİR	Denetçi
Hasan Şahin CENGİZ	Denetçi
Ülfet CİNBİŞ	Denetçi

(\*)Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Göktaş halka arzdan 501 bin TL nominal tutarda (% 0,05), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 222 bin TL nominal tutarda (% 0,022) hisseye sahiptir.

### 31.03.2012 tarihi itibariyle Bankanın Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görev ve Sorumluluklar
Meriç ULUŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Orhan KARAKAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Ticari Bankacılık
Tanol TÜRKOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı – Bilişim
Çetin AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı – Finansal Kontrol ve Operasyon
A. Yücel AKBULUT	Genel Müdür Yardımcısı – Krediler Takip ve İzleme
Ramazan KARADEMİR	Genel Müdür Yardımcısı – Kredi Yönetimi
S. Zeki ÖNDER	Genel Müdür Yardımcısı – Finansal Kurumlar
Abdurrahman ÖZCİĞER	Genel Müdür Yardımcısı – Bireysel Bankacılık
Murat ISHMHAMEDOV*	Genel Müdür Yardımcısı – Risk Yönetimi
Zafer ERSAN	Genel Müdür Yardımcısı – Teftiş Kurulu
Halit H. YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı – İşletme Bankacılığı
Nejat BİLGİNER	Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları
Cem MURATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı
Hüseyin SERDAR**	Genel Sekreter – Destek Hizmetleri

(\*)Murat ISHMHAMEDOV 30.04.2012 tarihi itibariyle istifaen görevinden ayrılmıştır.

(\*\*)Genel Sekreter Hüseyin Serdar halka arzdan 26.7 bin TL nominal tutarda (% 0,003) hisseye sahiptir.

### Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 31 Mart 2012 tarihi itibariyle Banka'nın yurt içinde 272 şubesi bulunmaktadır. Toplam 3.543 personel ile hizmet vermektedir.

### Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

Bankamızın, Kurumsal Yönetim kriterlerine uyum çalışmaları çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu onaylı uluslararası derecelendirme şirketi "ISS Corporate Services, Inc." (ICS)'in 07.02.2011 tarihinde 87.60 olarak değerlediği derecelendirme notu yıllık olağan derecelendirme neticesinde 88.21'e yükselmiştir. Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0.25	86.31
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0.35	89.45
Menfaat Sahipleri	0.15	99.14
Yönetim Kurulu	0.25	81.82
Toplam	1.00	88.21

Bankamızca 330 Milyon TL'ye kadar, azami 24 ay vadeli bono ve/veya tahvil ihraç edilmesi için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na başvuruda bulunulmuştur. Bankamız, 330 Milyon TL nominal değerinde tahvil veya bono ihraç edilmesine yönelik olarak Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile yetkilendirme anlaşması imzalamıştır.

### 2012 1. Çeyrekte Yapılan Bağışlar

2012 yılının 1. çeyreğinde 11.939 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

## **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme**

2012 yılının ilk 3 ayında Şekerbank'ın net karı 61 milyon TL olarak gerçekleşirken, aktif büyüklüğü de 31 Mart 2011 tarihinden bu yana % 8,69 oranında artarak 14.488 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 61,21'dir.

Menkul Kıymet Portföyü 31 Aralık 2011 tarihine göre % 5,83 azalış göstererek 3.343 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 64,74'tür. Banka'nın özkaynakları toplamı 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla 1.536 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 194 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 48 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şekerbank'ın 272 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.