



## **Şekerbank T.A.Ş.**

2009 Yılı 3. Çeyrek

Faaliyet Raporu

Şekerbank 

## ŞEKERBANK 2009 YILI 3. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

#### Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1996 yılında %15 hissesini halka açmış olup, bugün hisselerinin %31.96'lık kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans, ticaret, şeker sanayi, yem sanayi, madencilik alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır.

#### Banka'nın Sermaye Yapısı

| Kişi ve Kuruluşun Adı  | Pay Tutarı     | Pay Oranı (%) | Ödenmiş Sermaye |
|--|----------------|---------------|-----------------|
| Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı | 169,894        | 33.98         | 169,894         |
| BTA Securities JSC*  | 169,894        | 33.98         | 169,894         |
| Halka Arz  | 159,795        | 31.96         | 159,795         |
| Diğer  | 417            | 0.08          | 417             |
| <b>Toplam</b>  | <b>500,000</b> | <b>100.00</b> | <b>500,000</b>  |

\* % 100 BTA Bank JSC iştirakidir. Şekerbank T.A.Ş.'nin % 33.98 ortağı olan BTA Securities JSC'nin ana hissedarı BTA Bank JSC'nin % 75.10 oranındaki hissesini Kazakistan Devlet Varlık Fonu, Bankaya yaklaşık 2 Milyar USD tutarında nakit sermaye koymak suretiyle satın almıştır.

### SUNUŞ

Şekerbank 2009 yılı 3. çeyreğinde 26.326 bin TL net kâr elde ederek, 2009 yılının ilk 9 ayında kar 129.548 bin TL'ye ulaşmıştır. Bankamızın mevduat büyüklüğü bir önceki yılın aynı dönemine göre % 10.16 artarak 6,176 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2009 yılının 3. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre aktif büyüklüğümüz % 8.05 oranında artırarak 8,500 milyon TL'ye yükselmiştir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü % 32.21 artarak 1,226 milyon TL'yi aşarken, kredi portföyümüz ise % 4.52 artarak 4,974 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şekerbank, yine bir önceki yılın aynı dönemine göre net faiz gelirlerini % 27.12 artırmıştır.

Şekerbank'ın 30 Eylül 2009 bilançosu yalnızca aktif tarafında değil pasif tarafında da dengeli bir pozisyon sergilemektedir. Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 72.66'ya ulaşırken, mevduatın % 80.53'ü yine kredi olarak kullanılmıştır.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Bankamız 2009 yılının ilk dokuz aylık döneminde 129.5 milyon TL net kar elde etmiştir. Konsolide olmayan bilanço sonuçlarına göre, yüzde 32'lik artışla özkaynak büyüklüğümüz 1.2 milyar TL'yi aşmış ve sermaye yeterlik rasyomuz yüzde 17.29'a ulaşmıştır. 8.5 milyar TL'ye ulaşan aktif büyüklüğe sahip Bankamızın ortaya koyduğu bu performans, yarım asrı aşkın süredir benimsediğimiz istikrarlı, temkinli, güven veren ve profesyonel duruşun devamlılığının bir sonucudur.

12 Ekim 2009 günü 56. yaşını idrak eden Şekerbank, 56 yıl önce Anadolu'daki girişimcilerin, üreticilerin küçük birikimleriyle kurulmuş ve Türkiye ekonomisi ile birlikte, ülkenin her bölgesine ve her kesimine elini uzatarak, büyütürken büyümüştür.

Bugün Şekerbank, 15 yılı aşkın süre önce uygulamaya koyduğu uzun vadeli stratejilerin olumlu sonuçlarını almaktadır. İstikrarlı yönetim anlayışıyla ortaya konulan yapısal değişiklikler 2000'li yıllarda Şekerbank'ı uluslararası rekabette rol alan bir banka konumuna getirmiştir. Bu doğrultuda, küçülen ekonomiye ve olumsuz küresel ekonomik koşullara rağmen Şekerbank, 2006 yılında oluşturduğu stratejik iş planının gerektirdiği büyümeyi 2009 yılında da yakalamayı başarmıştır.

Başarımızın kaynağı, stratejimizin temeline koyduğumuz ve Şekerbank'ı tüm rakiplerinden farklılaştıran, güçlü kılan 'Anadolu Bankacılığı' anlayışıdır. Şekerbank, şubeleşme stratejisinden insan kaynağı profiline, kredilendirme politikasından kurumsal sosyal sorumluluk anlayışına kadar tüm süreçlerde bu misyon ile yürümektedir. Bu doğrultuda, yalnızca büyük şehirlerin değil küçük şehirlerin de, yalnızca büyük işletmelerin değil küçük işletmelerin de yanında olarak tersyüz ettiğimiz bankacılık anlayışı ile önümüzdeki dönemde de büyümeye devam edeceğiz.

Tüm dünyada yaşanan finansal kriz, yönetilebilir büyüklüklerin ve kontrollü büyüme stratejilerinin doğruluğunu ortaya koymuş, optimum risk algısı ile hareket eden küçük ama sağlam yapılar önem kazanmıştır. Ekonomi politikalarının ve uygulamaların, dünyanın da etkisiyle sorgulandığı, yeniden şekillendiği bu ortamda Türk finans sektörü de rolünü alacaktır. Bu çerçevede, sektöre örnek olan ortaklık modeli ile de öne çıkan Şekerbank, optimum risk algısı ile hareket ederek önümüzdeki dönemin kazananlarından olacak ve tüm sosyal paydaşlarıyla değer yaratarak büyümeye devam edecektir.

Saygılarımla

Dr. Hasan Basri Gökten  
Yönetim Kurulu Başkanı&Murahhas Üye

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Bankamız, 30.09.2009 konsolide olmayan finansal sonuçlarına göre 129.5 milyon TL net kar elde etmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 8 artışla aktif büyüklüğünü 8.5 milyar TL'ye ulaştıran Bankamızın bilançosunda en dikkat çekici yükseliş ise özkaynak büyüklüğünde gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 32'lik artış gösteren özkaynak büyüklüğümüz, 2009'un 3. çeyreği itibariyle 1.2 milyar TL'yi aşmıştır.

Güçlü sermaye yapısı ile Şekerbank'ın Sermaye Yeterlilik Rasyosu yüzde 17.29'a ulaşmıştır. Şekerbank'ın toplam kredileri yılın ilk dokuz aylık döneminde bir önceki yılın ilk dokuz ayına göre yüzde 4.5 artış göstererek 5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankamızın üretimi teşvik eden yaygın plasman politikası sonucu artan kredi hacminin toplam aktifler içindeki payı ise yüzde 59'a yükselmiştir.

Şekerbank olarak 2009 yılının üçüncü çeyreğinde de mevduat hacmindeki yukarı yönlü trendi korumayı başardık. Bankamızın geçen yılın ilk dokuz ayına göre yüzde 10 artış gösteren toplam mevduatı 6 milyar TL'yi aşmıştır.

Şekerbank'ın 2009'un ilk dokuz aylık bilançosunda öne çıkan artışlardan biri de net faiz gelirlerinde gerçekleşmiştir. Bankamızın önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 27 oranında artan net faiz gelirleri 567 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, kredilendirme politikalarımızın devamlılığı ve kaynak tarafındaki maliyet kontrolünün etkisiyle gerçekleşmiştir.

Şekerbank, son derece sağlıklı, likit ve dengeli bilanço yapısı ile tasarruf ettiği fonları ihtiyaç duyan yatırımcılara, bireylere, küçük işletmelere ulaştırmış ve böylelikle bilançomuzda mevduatın krediye dönüşüm oranı yüzde 81 olarak gerçekleşmiştir. Kriz ortamında küçülen ekonomiye rağmen, 56 yıldır Anadolu insanının, girişimcinin, KOBİ'lerin, küçük işletmelerin yanında olarak, kredi verme politikamızdan geri adım atmadan büyümeye devam ettik. Bu dönemde enerji tasarrufu ve verimliliği konusunda başlattığımız EKOkredi kampanyamızla, bireyleri, küçük ve orta ölçekli işletmeleri bilinçlendirerek uygun vade ve faiz oranları ile destekledik. Küçük işletmelerin finansmanında lider banka olmak vizyonumuzla, önümüzdeki dönemde de reel sektörü destekleyeceğiz ve odak alanlarımızla farklılaşmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla

Meriç ULUŞAHİN  
Genel Müdür

## Rakamlarla Şekerbank

| <b>Seçilmiş Finansal Göstergeler</b> | <b>30.09.2009</b> | <b>31.12.2008</b> | <b>30.09.2008</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Toplam Aktifler                      | 8,499,679         | 8,041,338         | 7,866,782         |
| Toplam Krediler (Net)                | 4,973,826         | 4,799,814         | 4,758,700         |
| Menkul Kıymetler                     | 2,368,004         | 2,233,916         | 2,092,175         |
| Özkaynaklar                          | 1,226,204         | 975,271           | 927,473           |
| Toplam Mevduat                       | 6,176,133         | 5,931,571         | 5,606,586         |
| Vergi Öncesi Kar                     | 167,293           | 181,744           | 154,554           |
| Net Kar                              | 129,548           | 144,307           | 122,524           |

| <b>Finansal Rasyolar (%)</b>     | <b>30.09.2009</b> | <b>31.12.2008</b> | <b>30.09.2008</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sermaye Yeterlilik Rasyosu       | 17.29             | 14.70             | 14.11             |
| Net Kar / Toplam Aktifler*       | 2.03              | 1.79              | 2.08              |
| Net Kar / Özkaynaklar*           | 14.09             | 14.80             | 17.61             |
| Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler | 27.86             | 27.78             | 26.60             |
| Toplam Krediler/Toplam Aktifler  | 58.52             | 59.69             | 60.49             |
| Toplam Mevduat / Toplam Aktifler | 72.66             | 73.76             | 71.27             |

\*Yıllık olarak hesaplanmıştır

## 30.09.2009 tarihi itibarıyla Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri İle Genel Müdür

| <b>İsim</b>                  | <b>Görev ve Sorumluluklar</b>  |
|------------------------------|--|
| Dr. Hasan Basri Gökten (*)   | Yönetim Kurulu Başkanı-Murahhas Üye, Kredi Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi |
| Yerkin Tatishev              | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı   |
| Meriç Uluşahin               | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi Üyesi                                    |
| Emin Erdem                   | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi  |
| Tatiana Alekseevna Filippova | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi       |
| Erdal Batmaz                 | Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi(İştiraklerin Koordinasyonu)                                  |
| Halil Can Yeşilada           | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi            |
| Murat Yuldashev              | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Erdal Arslan                 | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi   |
| Khalil Kamalov               | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Khosrow Kashani Zamani (*)   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı                           |
| M. Cahit Başer               | Denetim Kurulu Üyesi   |
| Kuat Seksenalınov (**)       | Denetim Kurulu Üyesi   |
| Mehmet Ünal                  | Denetim Kurulu Üyesi   |

### 30.09.2009 tarihi itibariyle Bankanın Genel Müdür Yardımcıları

|                        |  |
|------------------------|--|
| Abdullah Yücel Akbulut | <i>Krediler Takip ve İzleme Genel Müdür Yardımcısı</i> |
| Çetin Aydın            | <i>Mali Kontrol-Operasyon Genel Müdür Yardımcısı</i>   |
| Zafer Ersan            | <i>Denetim Genel Müdür Yardımcısı</i>                  |
| Murat Ishmuhamedov     | <i>Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı</i>            |
| Ramazan Karademir      | <i>Kredi Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı</i>           |
| Orhan Karakaş          | <i>Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı</i>        |
| Salih Zeki Önder       | <i>Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı</i>        |
| Abdurrahman Özciğer    | <i>Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı</i>      |
| Hüseyin Serdar         | <i>Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı</i>        |
| Tanol Türkoğlu         | <i>Bilişim Genel Müdür Yardımcısı</i>                  |
| Zuhal Ulutürk          | <i>İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı</i>         |
| Halit Haydar Yıldız    | <i>İşletme Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı</i>      |

(\*)Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Gökten halka arzdan 125 Bin TL nominal tutarda (% 0.025), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 111 Bin TL nominal tutarda (% 0.022) hisseye sahiptir.

(\*\*)Bankamız Denetim Kurulu Üyesi Kuat Seksenalinov istifa etmiş olup yerine denetçiler kurulu kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 351. maddesi uyarınca Kamil Özdemir atanmıştır.

### Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 30 Eylül 2009 tarihi itibariyle Banka'nın yurt içinde 256 şubesi ve yurt dışında 1 temsilciliği bulunmaktadır. Toplam 3,854 personel ile hizmet vermektedir.

### Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

Bağcılar Şubemiz 251. şube olarak 311 şube koduyla 26.08.2009 Çarşamba günü Bağcılar Caddesi No:54 Bağcılar / İSTANBUL adresinde faaliyete geçmiştir. Silivri Şubemiz 252. şube olarak 310 Şube koduyla Ali Çetinkaya Caddesi No:13/A Silivri/İSTANBUL adresinde. Keçiören Şubemiz 253. şube olarak 312 şube koduyla Kızlar Pınarı Caddesi No:156 Keçiören/ANKARA adresinde. Edremit Şubemiz 254. şube olarak 313 şube koduyla Sıtkıpaşa Caddesi No:3 Edremit/BALIKESİR adresinde. Akdeniz Sanayi Sitesi Şubemiz 255. şube olarak 315 şube koduyla Şafak Mah. 5012. Sok. No:52 Kepez/ANTALYA adresinde 31 Ağustos 2009 Pazartesi günü faaliyete geçmiştir. AHL Serbest Bölge Şubemiz. İstinye Şubesi adı altında Darüşşafaka Caddesi No:45 İstinye-Sarıyer/İSTANBUL adresinde faaliyetlerine devam edecektir.

Kredi Garanti Fonu A.Ş.'ye 28.09.2009 tarihinde 50 TL 15.10.2009 tarihinde 2,000,000 TL olmak üzere toplam 2,000,050 TL ile iştirak edilmiştir.

### 2009 3. Çeyrekte Yapılan Bağışlar

2009 yılının 3. çeyreğinde 23,515.38 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

### Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik esaslarına göre hesaplanan konsolide olmayan sermaye yeterliliği standart oranı % 17.29 olarak gerçekleşmiştir. (30 Haziran 2009 - % 16.83)

2009 yılının ilk 9 ayında Şekerbank'ın net karı 129,548 Bin TL olarak gerçekleşirken, aktif büyüklüğü de 2008'in ilk 9 ayına göre % 8.05 oranında artarak 8,500 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredilerin 30 Eylül 2009 tarihi itibariyle toplam aktifler içindeki payı % 58.52'dir.

Menkul Kıymet Portföyü 2009 yılının ilk 9 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre % 13.18 artış göstererek 2,368 Bin TL'ye ve aktifler içerisindeki payı % 26.60'tan % 27.86'ya yükselmiştir.

Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 72.66'dır. Banka'nın özkaynakları toplamı 30 Eylül 2009 tarihi itibariyle 1,226 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 567 Milyon TL'ye, net ücret ve komisyon gelirleri 73 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şekerbank'ın 256 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.

### **İleriye Dönük Beklentiler**

Şekerbank geniş Şube ağını ve Anadolu'nun da potansiyelini kullanarak Anadolu'nun Bankası olmayı hedeflemektedir. KOBİ ve Esnaf müşteri segmentinde sahip olduğu güçlü konumu kullanarak ürün çeşitliliğini marka güvenilirliği ile birleştirmek istemektedir. Vizyonunu; "Türkiye'de aktif büyüklükte ilk on özel banka arasında küçük işletmelerin finansmanında lider banka olmak" olarak belirlemiştir. Ekonomideki gelişmelere göre, alternatif senaryolar da oluşturulmuştur. Yaygın ve sağlam mevduat tabanına dayalı bir kredi büyümesi ile uyguladığımız kredi mevduat oranının ortalama yüzde 80-81 olarak korunması ve yüzde 85'in üzerine çıkmaması öngörülmektedir.