

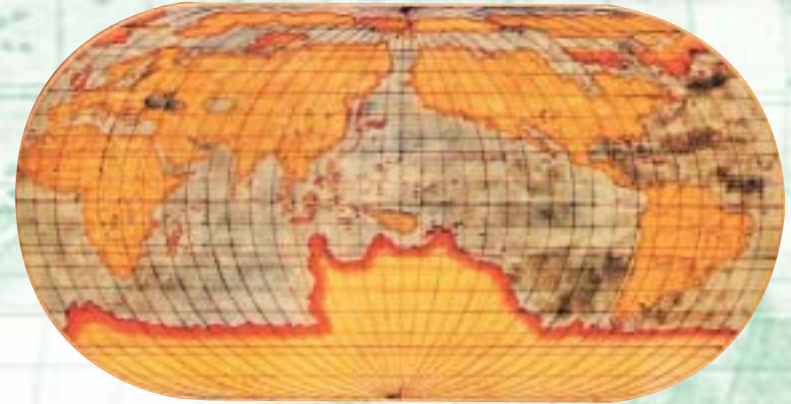
Şekerbank 

2003 YILI FAALİYET RAPORU

Tecrübe
İstikrar
Güven

2053 yılında
100. yaşımızı kutlarken
yine aynı şeyleri söyleyeceğiz

Tecrübe, İstikrar, Güven



50.yıl
Şekerbank 

Şekerbank
2003
Faaliyet Raporu

Şekerbank 

2003 YILI FAALİYET RAPORU

İçindekiler



Şekerbank Genel Müdürlük Binası

1	Yönetim Kurulu
2	Üst Yönetim
3	Organizasyon Şeması
4	Şekerbank Hakkında
5	Şekerbank Tarihi
6	Genel Müdürümüzün Mesajı
7	Gündem
8	Makro Ekonomik Gelişmeler
9	2003 Yılı Bankacılık Sektörüne Bakış
10	2003 Yılında Şekerbank
11	Temel Finansal Göstergeler
12	Denetçiler Raporu
13	Bağımsız Denetim Görüşü
14	Bilanço
15	Gelir Tablosu

Yönetim Kurulu



Dr. Hasan Basri Gökten

Şekerbank



Muhittin Bıyıkoğlu



Halil Aslan



Mehmet Haçerli



Erdal Batmaz

Yönetim Kurulu



Emin Erdem



Fatih Tezcan



İsmail Öncel



Ö. Faruk Türkmen

Üst Yönetim

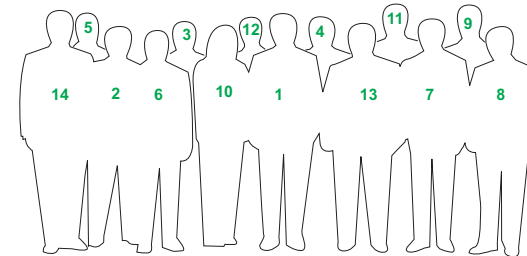


Şekerbank T.A.Ş. Üst Düzey Yöneticileri

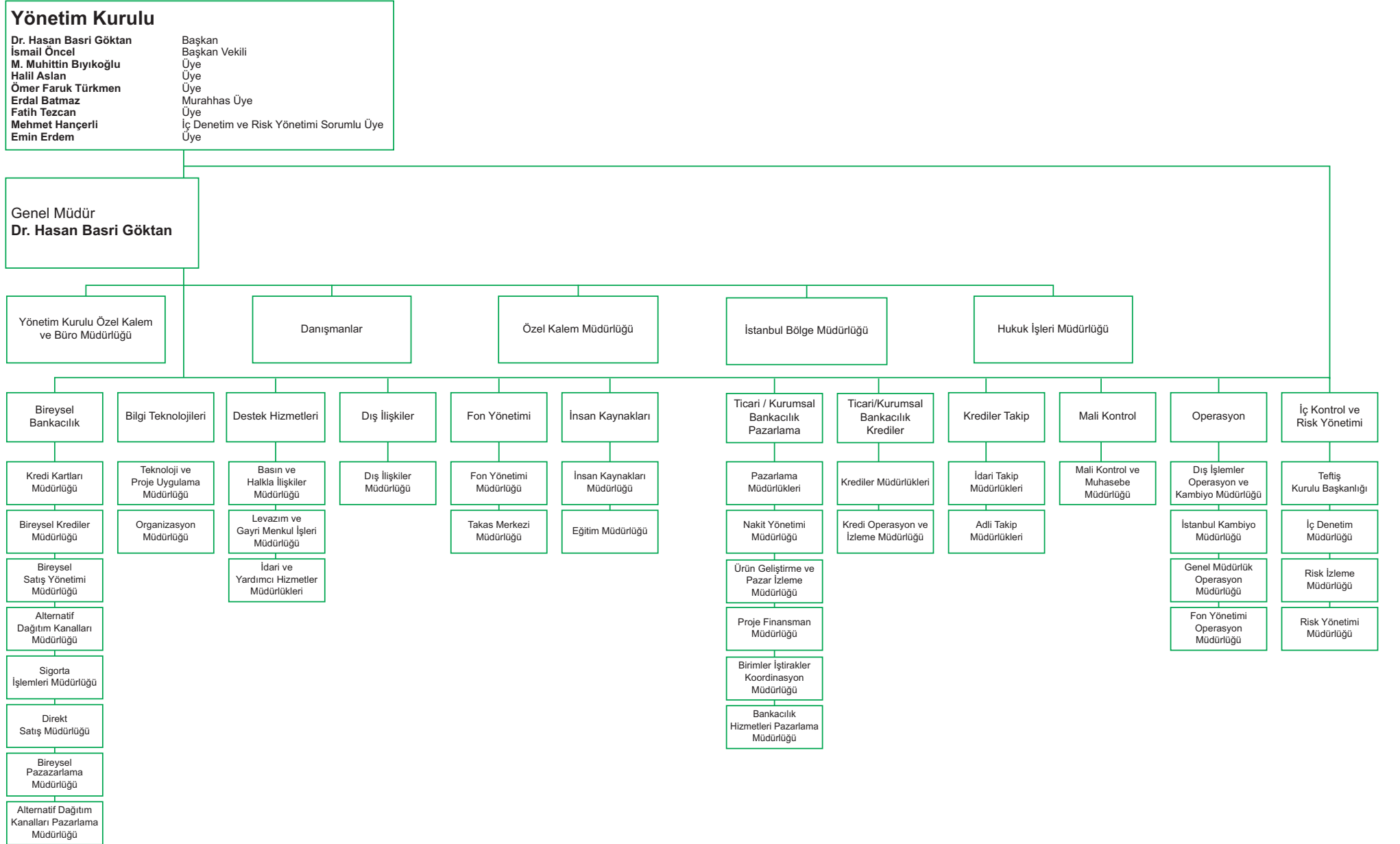
Şekerbank

- 1 Dr. Hasan Basri Gökten
- 2 Hüseyin Serdar
- 3 Fatih Tezcan
- 4 Turgay Devecioğlu
- 5 A. Yücel Akbulut
- 6 Mehmet Hançerli
- 7 Ömer Faruk Türkmen
- 8 M. Cahit Başer
- 9 S. Zeki Önder
- 10 Meriç Uluşahin
- 11 Tanol Türkoğlu
- 12 Beşir Özmen
- 13 T. Cem Ertem
- 14 N. Bahri Uğraş

Üst
Yönetim 

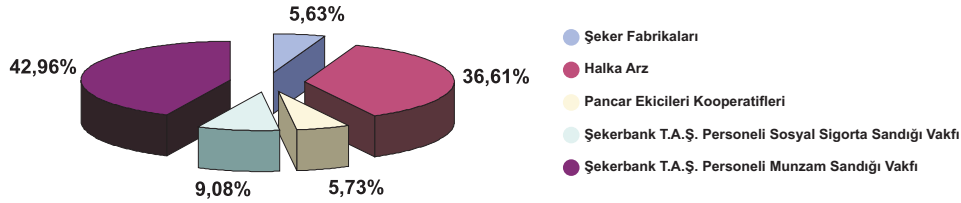


Şekerbank T.A.Ş Organizasyon Şeması



Şekerbank Hakkında

Ünvan	Şekerbank T.A.Ş.
Faaliyet Alanı	Kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanında tüm bankacılık.
Hizmet Ağı	Yurt çapında 62 ilde 197 şubesi , 205 ATM'si , Almanya'da bir dış temsilciligi, KKTC'de kurulu olan off-shore bankası, 400'ü aşkın yurt dışı muhabir banka ilişkisi ile yaygın bir hizmet platformuna sahiptir. İnternet Şubesi, çağrı merkezi gibi kanallardan da müşterilerine ulaşabilmektedir.
İŞTİRAKLERİ	Şeker Yatırım Şeker Faktoring Şeker Leasing Şeker Bilişim Şekerbank Off-Shore
Başlıca Ortaklar	Şeker Fabrikaları 5,63% Halka Arz 36,61% Pancar Ekicileri Kooperatifleri 5,73% Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı 9,08% Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sandığı Vakfı 42,96%



Dünya Haritası. Emir Mehmed bin Emir Hasan el-Suudi, Hadis-i Nev (Tarih-i Hind-i Garbi) Beyazıt Kitaplığı Nu. 4969

Şekerbank Tarihi

12 Ekim 1953 tarihli Eskişehir Ticaret Sicil Gazetesi'nin 46.sayısında 'Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi Esas Mukavelenamesi' yayımlanarak Banka'nın kuruluşu tescil edilir.

1953 Şeker Sanayinin hızlı gelişimi, sektörün finansman sorununda gündeme getirir. Şekerpancarı çiftçisinin makine, traktör ve kredi gibi gereksinmelerinin karşılanması ve pancar paralarının ödenmesinde çiftçi ile devlet arasında aracılık yapacak bir bankanın kurulması zorunlu hale gelir. Bu düşünceden hareketle Eskişehir Ticaret Sicil Gazetesi'nin 12 Ekim 1953 tarihli 46.sayısında 'Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi Esas Mukavelenamesi' yayımlanarak Banka'nın kuruluşu tescil edilir.

1956 Yılın başlarında Genel Müdürlüğü'nü Ankara'ya taşıyan Pancar Kooperatifleri Bankası, adını Şekerbank Türk Anonim Şirketi olarak değiştirir.

1961 Çiftçinin mevduatını toplamak ve çiftçiye gereksinme duyduğu kredileri vermek bankanın temel hedefidir.



15 Eylül 1961 Ulus Gazetesi

Şekerbank Tarihi



*Dünya Haritası, Piri Reis.
Topkapı Sarayı
Müzesi Kütüphanesi
Nu. H. 1824*

1965 yılında 5180 sayılı kararname ile bankaların Sosyal Sigortalar kapsamına alınması zorunluluğu getirilir ve 'Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı' adıyla yeni bir sandık kurulur.

1969 Açtığı 13 yeni şube ile şube sayısını 76'ya yükseltir. Şekerbank Sanayi Bakanlığı ve Türkiye Şeker Fabrikaları ile yaptığı görüşmeler sonucunda ilk kez pancar alım bedellerinin bir bölümünün kendi şubeleri aracılığıyla ödenmesi kararını çıkarttırır. Özellikle pancar ekilen bölgelerde okulu olmayan köylere yaptırılan köy okullarının sayısı 18'e yükselir.

1972 Almanya'nın Köln kentinde temsilcilik açılır.

1975 Genel Müdürlük bünyesinde 6 yeni birim kurulur. 1975 yılında Şekerbank 100 milyon sermaye, 127 şube ve 2138 personel ile ülkenin belli başlı bankalarından birisi konumuna gelir. Aynı yıl banka personeli tarafından Şekerbank-İş Sendikası kurulur, iki yıl süre geçerli olmak üzere toplu-ış sözleşmesi imzalanır.

1979 20 yıl süreyle Şekerbank'ın Genel Müdürlük görevini sürdüren Ömer Sunar görevinden ayrılır. Yerine İlhan Evliyaoğlu getirilir. Aynı yıl içinde Banka'nın idari yapısında bazı düzenlemeler yapılarak Teftiş kurulu Başkanlığı günün koşullarına ve modern denetim esaslarına göre yeniden düzenlenir. Hukuk Başmüsavirliği yeniden düzenlenir ve Bölge Hukuk Müşavirlikleri kurulur. Aynı yıl yapılan önemli bir yenilikte, Univac-90/30 otomasyon sistemini faaliyete geçmesidir. 1979 yılında Maliye Bakanlığı'ndan döviz pozisyonu tutma yetkisi alınır. Kıbrıs ile muhabir ilişkileri kurulur.

1982 30 Nisan 1982'de sermayesini 600 milyon liradan 13 milyara çıkararak Türkiye'nin 2.büyük bankası durumuna gelir. Şube sayısı açılan 6 şubeyle 161'e yükselir. Aynı yıl Şeker Çocuk dergisi ve Türk sanat ve kültürünü yansıtmak ve

1975 yılında Şekerbank 100 milyon sermaye, 127 şube ve 2138 personel ile ülkenin belli başlı bankalarından birisi konumuna gelir.

1984'te Şekerbank'ın yaptığı tüm kambiyo işlemleri %150 artışı kaydederek, kambiyo elde ettiği kar, %907,90 oranında artar.

Yönetim Kurulu Başkanı Dr Hasan Basri Gökten'in uzun ve çetin bir mücadelesinin sonucunda ve dönemin özelleştirme rüzgarının etkisiyle, 1993 yılı başında bu hisseler alınarak, kamu iştiraki olmaktan çıkar. Artık Şekerbank bütün hisseleriyle özel sektör hüvviyetine kavuşmuş, bu özelleşen yapının dinamikliği ve bağımsızlığın ataklığına erişerek, daha da güçlenmiştir.

yaşamak amacıyla insan, doğa ve tarih gibi konuları işleyen, daha önce hiçbir yerde yayımlanmamış makale, araştırma ve inceleme yazılarının yer alacağı Türk Kültürünün Kaynakları dergisini çıkarma kararı olarak hazırlık çalışmalarına başlar.

1984 Şekerbank'ın yaptığı tüm kambiyo işlemleri %150 artış kaydederek, kambiyo elde ettiği kar, %907,90 oranında artar. Banka personeline sağladığı sosyal hakları genişleterek, Ankara'da tüketim kooperatifi kurar ve yine Ankara'da kreş ve gündüz bakımevi açar. Tüm bunların dışında munzam sosyal yardımları ve diğer sosyal yardımları yapmak amacıyla 'Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı'nı kurar. 1984 yılı sonu itibarıyla Şekerbank'ın yaptırdığı okul sayısı 21'e ulaşır ve aynı yıl Milli Eğitim'e yaptığı katkılardan dolayı dönemin Cumhurbaşkanı Sayın Kenan Evren tarafından bir plaket ve teşekkür yazısı ile ödüllendirilir.

1989 Banka'nın gösterdiği yüksek performans Şekerbank'ı özel bankalar arasında özkaynağına göre en çok kar eden banka olarak 'yılın bankası' yapar.

1990 Sermaye 100 milyar TL'ne yükseltilir. Nisan 1990'dan itibaren Dealing işlemleri yapmaya başlanır. Haziran 1990 tarihinde Swift sistemi faaliyete geçer. Yeni Genel Müdürlük binası, mimarisiyle toplumda büyük ilgi uyandırır. TMMOB-Mimarlar Odası'nın her iki yılda bir, ülkemizde yapılan yapılar arasında düzenlediği ve bir jüri tarafından değerlendirilen yarışmada, 1992 yılı 'Yapı Dalında Ulusal Mimarlık Ödülü'ne layık görülür. Ayrıca İslam ülkeleri mimarları arasında verilen ve merkezi İsviçre'de bulunan 'Ağa Khan Mimarlık Ödülleri'ne aday gösterilir. İnşaat ve hazırlık çalışmaları tamamlanan yeni Genel Müdürlük Hizmet Binası 23 Mart 1990 tarihinde düzenlenen görkemli bir törenle hizmete açılır.

1993 Şekerbank yıllarca T.Şeker Fabrikaları T.A.Ş.'nin %10 hissesi nedeniyle kamu iştiraki olmanın ağırlığını taşır. Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Gökten'in uzun ve çetin bir mücadelesinin sonucunda ve dönemin özelleştirme rüzgarının etkisiyle, 1993 yılı başında bu hisseler alınarak, kamu iştiraki olmaktan çıkar. Artık Şekerbank bütün hisseleriyle özel sektör hüvviyetine kavuşmuş, bu özelleşen yapının dinamikliği ve bağımsızlığın ataklığına erişerek, daha da güçlenmiştir. Genel Müdürlüğe Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Gökten atanır. Aynı yıl Banka ilk kez Eximbank kaynaklı kredilerin kullanımına aracılık eder.

1994 Kıbrıs'ta Off-Shore(Kıyı Bankası) kurulur. Fon Yönetimi oluşturma çalışmaları başlar. İlk kez 'Şeker Fon' adıyla 20 milyarlık A tipi Fon ve 400 milyarlık Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) çıkarılır. Mevduat sektör ortalaması %50 iken bir önceki yıla göre %83 artışla 13,5 trilyona ulaşır. Mevduatın %38'i vadesizdir ve günlük faizlerin çok yüksek olduğu dönemde bu oranı sağlamak büyük başarıdır. İki yıl önce kullanımına başlanan kredi kartlarının sayısı 18.500'e ulaşır.

1997 Yılın başlarında Şekerbank hisselerinin yüzde 15'i halka arz edilerek 1 trilyon lira taze kaynak girişi sağlanır. Kurulan Off-Shore, Leasing ve Şeker Yatırım başarılı çalışmalarını sürdürür. Ankara, İstanbul ve İzmir'de toplam 4 yeni şube açılır.

2000 Banka Şekerkur işlemlerine 1999 yılında 100 şube ile başlamış olup, Türk Bankaları arasında bir ilki gerçekleştirerek, döviz bürosunu banka içine taşımıştır. Aktif durumdaki kredi kartı sayısı 150.000 adete ulaşmıştır. 2000 yılı sonu itibarıyla, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren 29 kuruluşta iştiraki vardır. Ana bankacılık yazılımı satın alınmış olup, Compubank program yazılımı ile ilgili çalışmalar planlandığı şekilde devam etmektedir.

2002 Tüm şubeler on-line sisteme geçmiş olup, intranet sistemi de uygulanmaya başlamıştır. Ayrıca KOB'lere destek verilen bir yıl olmuştur.

2003 50.yılında Şekerbank büyüme odaklı ve kriz sürecinin her türlü negatif etkisinden arınmış bir banka olarak sektördeki yerini korumaktadır.

Genel Müdürümüzün Mesajı



Dr. Hasan Basri Gökten
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

Piyasa algılarımız,
Şekerbank'ın varlığının son
dönemde daha yoğun
hissedildiği ve rakiplerince
dikkatle izlenmeye
başlandığı yönündedir.

Şekerbank'ın saygıdeğer ortakları,

Şekerbank'ın Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoşgeldiniz. Bu yılki toplantımızın hepimiz için ayrı bir önemi var: Bankamızın 50. faaliyet yılını kutluyoruz.

Bu yıldönümü hepimiz için büyük bir gurur ve mutluluk kaynağıdır. Cumhuriyet tarihimizin 50 yılına tanıklık etmiş köklü ve saygın bir markaya sahibiz. Şekerbank markasının temsil ettiği bilgi birikimi, insan kaynağı ve nesillere dayalı müşteri ilişkileri, Bankamızın ikinci 50 yılındaki gelişimini hızlandıracak; bizi global standartlarda hizmet veren bir noktaya taşıyacaktır.

İş Ortamımız

Geniş anlamda iş ortamımızı oluşturan Türkiye ekonomisinde, 2003 yılı ile birlikte bir iyileşme ve sürdürülebilir büyüme sürecinin başladığını görüyoruz.

Sanayi üretimi ve ihracatta artış devam ederken, enflasyon yakın tarihimizdeki en düşük noktalara yaklaşmıştır. Bu verilerin ışığında 2003 yılı ekonomik büyümesinin % 5 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. IMF ile ilişkilerimizin olumlu seyri, Türkiye'nin risk derecesinin uzunca bir aradan sonra yükseltilmesi gibi uluslararası gelişmeler de ekonomik istikrara destek vermiştir.

Devlet mekanizmasının daha etkin bir yapıya kavuşması için gerekli olan yapısal değişimler hızla gerçekleştirilmektedir. Ülkemiz Maastricht kriterlerine artık daha yakındır. Bu sürecin kesintisiz olarak işlemesi durumunda Türkiye'yi hakkı olan parlak bir geleceğin beklediğini biliyoruz.

Bankacılık sektörümüz, 2003 yılında, alışlagelen performans seviyelerine geri dönmekte olduğunun sinyallerini vermiştir. Plasmalı, mevduat ve hemen her iş kolundaki işlem hacimleri artarken, Türk bankaları uluslararası para ve sermaye piyasalarından göreceli düşük risk primleri ödeyerek ve kolaylıkla borçlanabilmişlerdir.

Şekerbank

50. yılında Şekerbank büyümeye odaklı ve kriz sürecinin her türlü negatif etkisinden arınmış bir banka olarak sektördeki saygın yerini korumaktadır. Banka, bu duruşunu son yıllarda gerçekleştirdiği köklü ve derin değişim projesine borçludur. 2001 yılında başlayan ve 2003 yılının sonunda önemli bir aşamaya gelen değişim projemizin temel odağını, Şekerbank'ı çağdaş bankacılık hizmet ve ürünlerini, bankacılığın her segmentinde ve olası tüm hizmet kanallarını kullanarak müşterilerine sunan bir yapı konumuna taşımak oluşturmuştur.

Bir diğer bütünlük hedefimiz ise, Şekerbank'ı orta vadede bir cazibe merkezine dönüştürmektir. Keza sektörümüzün potansiyel birleşmelere ve stratejik ortaklıklara konu olacağına öngörüyoruz. Bu boyutta hedefimiz, Şekerbank'a Türkiye ve hinterlandında faaliyet gösteren "bölgesel bir banka" kimliği kazandırarak yerli veya yabancı potansiyel ortakların dikkate alacakları ve stratejik ortaklıklar için ilgilenecekleri kuvvetli bir alternatif konumuna getirmektir.

Değişim Projesi

Değişim sürecimizin ilk aşamasında organizasyon, bilişim, hizmet gruplaşması anlamında çalışmalarımızı bitirmiş durumdayız. Yeni iş modelimizi tamamlanmış ve banka çapında devreye girmiştir. Yeni modelimizin banka içi olgunlaşma süreci devam etmekte olup diğer taraftan yoğun bir şekilde piyasa testi sürmektedir. Bankamızın artık sağlam ve yeni ekonomik gerçeklere uygun bir iş modeli ve stratejisi vardır. Piyasa algılarımız, Şekerbank'ın varlığının son dönemde daha yoğun hissedildiği ve rakiplerince dikkatle izlenmeye başlandığı yönündedir.

2005 yılından itibaren değişim projemizin son halkası olan dışı açılma başlayacak. Bankamızın Türkiye dışındaki faaliyetleri şekillendirilecektir. Bankamız, halen Çalık Holding ile ortaklaşa kurduğu bir yatırım konsorsiyumu aracılığıyla, Arnavutluk'ta faaliyet gösteren Banka Kombetare Tregtare'ye iştirak etme konusundaki girişimini başlatmıştır. Bu konudaki çalışmanın 2004 yılında neticelenmesi beklenmektedir.

Bankacılık ve performans

Türkiye gibi bir ülkede özellikle bireysel bankacılığın önemli bir gelecek vaat ettiğini düşünüyoruz. Şekerbank krizle birlikte içine girdiği değişim projesi kapsamında kendini ülkemiz bankacılığının yeni gerçeklerine göre yapılandırmıştır.

Bireysel bankacılık alanında, ürün-hizmet anlamında, rakiplerimizi yakalamış durumdayız. Bu gelişmeyi, farklılaşma ekseninde de sürdürerek tüm alternatif dağıtım kanallarındaki etkinliğimizi hızla artırmaya kararlıyız. Şekerbank'ı bireysel bankacılıkta sözü geçen bir banka konumuna taşıyoruz.

Bankamızın dış itibarında da önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Yeniden yapılanmamızı takiben Şekerbank'ın yurt dışındaki prestiji kredi limitlerinde ve iş hacimlerindeki artış şeklinde kendini ortaya koymaktadır.

2003 yılı performans neticelerimiz tatminkardır. Karlı ve şeffaf bir bilanço yayınlamış bulunuyoruz. Toplam varlıklarımız 2,5 katrilyon TL'na, bilanço dışı yükümlülüklerimiz ise 1.342 milyar TL'na ulaşmıştır. 2003 yılı faaliyet döneminde Şekerbank'ın vergi sonrası net karı ise 59,2 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bankamızın toplam plasmalıları 2003 yılı sonu itibarıyla 693 trilyon TL'dir. Özsermaye getiri oranımız, aynı dönem için %33,4 olurken, ortalama aktif getirimiz %2,3 olarak hesaplanmıştır. Bu mali performans tablosu 2004 ve sonrasında Şekerbank'ın yolunun açık olduğuna işaret etmektedir.

Geleceğe ilişkin

Şekerbank'ın deneyimi üzerine inşa edilen, gelişmiş teknoloji ve yetkin insan kaynağının itici güç olduğu bu yapıda, yüksek orandaki piyasa tanınırlığımız ve marka değerimizin taşıdığı potansiyeli en etkin şekilde değerlendireceğiz. Müşteri tabanımızı hızla büyütme hedefliyoruz. Şekerbank, kitlelere ulaşım daha çok satış yaptıkça maliyet tabanımız düşecek, karlılığımız artacaktır.

Rekabetin yoğun ve kıyasıya yaşandığı sektörümüzde, kurumsal geçmişimiz ve piyasa deneyimimiz ile yön bulan istikrarlı gelişme patikamız, kurum kültürümüzü özümsemiş tüm Şekerbank ekibinin katılımcı, sorgulayıcı ve çalışkan olma nitelikleri ile geleceğe taşınacaktır. 50. faaliyet yılını gururla geride bırakan Şekerbank, müşterileri ve ortaklarıyla bütünlüğe, rotasını geleceğe çevirmiş bir kurum olarak varlığını sürdürmektedir.

2004 yılının Bankamız ve ülkemiz açısından iyi geçmesi dileklerimizle 2003 yılı bilanço ve kar-zarar tablosunu onaylarınıza sunuyorum.

Bizimle çalışanlara ve bizi tercih edenlere şükranlarımı sunarım.

Dr. Hasan Basri Gökten
Yönetim Kurulu Başkanı
ve Genel Müdür

“Kurumsal geçmişimiz ve piyasa deneyimimiz ile yön bulan istikrarlı gelişme patikamız kurum kültürümüzü özümsemiş tüm Şekerbank ekibinin katılımcı, sorgulayıcı ve çalışkan olma nitelikleri ile geleceğe taşınacaktır.”

Gündem

- 1 Türk Ticaret Kanunu'nun 375. ve Banka Esas Mukavelenamesi'nin 57. Maddesi uyarınca Genel Kurul Toplantı Divanı'nın teşekkülü ve 58. Maddesi uyarınca toplantı zaptının imzalanması için Divan'a yetki verilmesi,
- 2 Bankanın 2003 yılı işlem ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçiler raporlarının okunması ve incelenmesi,
- 3 Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporları ile 2003 yılı Bilanço, Kâr ve Zarar hesaplarının tasdiki ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin ibra edilmesi,
- 4 2003 yılı Kâr payının dağıtım şekli ve zamanı hakkında karar alınması,
- 5 Esas Mukavelename'nin 36. Maddesi gereğince süreleri dolan Denetçilerin yerine yenilerinin seçilmesi ve sürelerinin tespiti,
- 6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilere verilecek ücretlerin tespiti,
- 7 Bankanın, 2004 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen "Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız denetim kuruluşunun seçiminin onaylanması,
- 8 Yıl içerisinde yapılan yardım ve bağışlar hakkında ortaklarımıza bilgi verilmesi.
- 9 Kapanış.



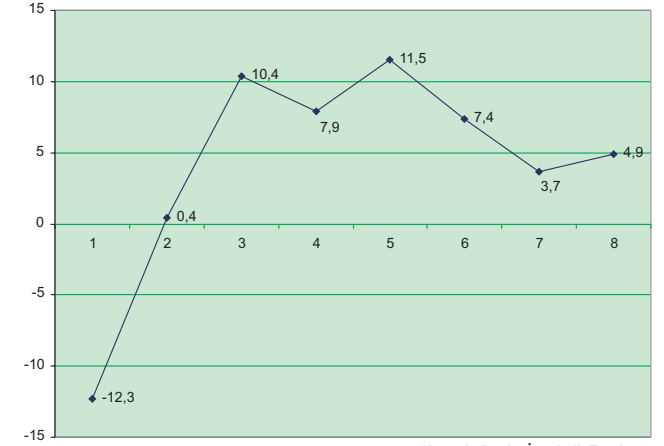
Orta Akdeniz ve Güney İtalya Haritası. Atlas-ı Hümayun. İstanbul Arkeoloji Müzesi Kütüphanesi. Nu. 1621

Makro Ekonomik Gelişmeler

2003 yılı bilançosu beklendenen olumlu gerçekleşmiştir. Ekonomik aktivitelerde, 2002 yılının ilk çeyreğinde başlayan büyüme sürmüştür. Türkiye ekonomisi arka arkaya altı çeyrek dönem güçlü büyüme performansı sergilemiştir.

2003 yılı bilançosu beklendenen olumlu gerçekleşmiştir. Ekonomik aktivitelerde, 2002 yılının ilk çeyreğinde başlayan büyüme sürmüştür. Türkiye ekonomisi arka arkaya altı çeyrek dönem güçlü büyüme performansı sergilemiştir. 2003 yılı ilk dokuz aylık dönemde GSMH % 5,2, GSYİH % 5,4 oranında artış göstermiştir. Sanayii üretiminin % 9,1 oranındaki artışı gözönüne alındığında, 2003 yılı GSMH hedefi olan % 5 seviyesinin aşılması beklenmektedir.

Gayri Safi Milli Hasıla Büyüme Hızları



Kaynak: Devlet İstatistik Enstitüsü



Kıbrıs Adası Portolonu, Piri Reis. Kitab-ı Bahriye. Ayasofya Kütüphanesi Nu. 3161

Makro Ekonomik Gelişmeler

Harcama Gruplarına Göre Değişim (2003) (%)

Harcama Grupları	I.Dönem	II.Dönem	III.Dönem	Dokuz Aylık
Özel Nihai Tüketim Harcamaları	6,5	2,5	5,6	4,9
Devlet Nihai Tüketim Harcamaları	(3,0)	(2,9)	(1,4)	(2,3)
Gayrisafi Sabit Sermaye Oluşumu	9,3	5,5	0,4	4,4
Mal ve Hizmet İhracatı	14,5	12,5	20,1	16,0
Mal ve Hizmet İthalatı	23,9	20,2	29,4	24,5

Kaynak: Devlet İstatistik Enstitüsü

Enflasyon, hedeflerin ötesinde ve son 30 yılın en düşük seviyesine inmiştir. Elde edilen bu başarı toplumsal boyutta da etkili olmuş insanların geleceğe bakış açılarını olumluya çevirmiştir.

Milli Gelirdeki Gelişmeler

2003 yılı gerek Türkiye gerekse global piyasalar açısından hareketli bir dönem olmuştur. Türkiye ekonomisi, bu hareketlilik ve değişime rağmen 2003 yılını olumlu bir tablo çizerek tamamlamıştır. Ülkenin kronik sorunu olan enflasyon ile mücadelede kaydedilen başarı önemlidir. Enflasyon, hedeflerin ötesinde ve son 30 yılın en düşük seviyesine inmiştir. Elde edilen bu başarı toplumsal boyutta da etkili olmuş insanların geleceğe bakış açılarını olumluya çevirmiştir.

Avrupa Birliği ile ilişkiler de olumlu yönde gelişmektedir. Ülkemiz gerek siyasi gerekse ekonomik anlamda, Avrupa Birliği'nde geçerli olan kriterlere yaklaşma konusunda cesaret verici adımlar atmaktadır. 2004 yılı, AB ile olan ilişkiler anlamında kilit bir dönem olarak görülmektedir. Türkiye'nin istikrarlı bir ekonomik ve siyasi politika arz etmeye devam etmesi halinde AB ile ilişkilerin tam üyelik dönemecine girmesi için bir engel kalmamaktadır.

Yıl için GSMH rakamları henüz açıklanmamış olmakla birlikte, üçüncü çeyrek döneme ait istatistik veriler ekonomik büyümenin devam ettiğini göstermektedir. Keza bunu destekleyen veriler mevcuttur: GSMH'nın 1/3'ünü oluşturan sanayi üretiminin 2003 yılında %9,1 arttığı görülmektedir. Sanayi kesiminde kaydedilen bu artışın, GSMH'ya katkısının %3 düzeyinde olacağı kesindir. Bu ve benzeri parametreler incelendiğinde, 2003 yılı GSMH büyüme hedefi olan %5'in aşılabileceği göstermektedir.

2003 yılının dokuz aylık döneminde, GSMH'nın %5,2, GSYİH'nin %5,4 oranında büyüdüğü görülmektedir.

GSMH'nın oluşumunu harcama yönüyle değerlendirdiğimizde ise büyümenin sağlıklı bir yapıya kavuştuğunu söyleyebiliriz.

2002 yılının ilk üç aylık döneminden başlayarak ekonomide gerçekleşen büyümenin ağırlıklı olarak stok artışından kaynaklandığı görülmektedir. Ancak, stok artışına dayanan sürdürülebilir bir büyüme sağlamak mümkün değildir. Belli bir dönemin sonunda stoklar eritemiyor ise büyüme tekrar durma noktasına gelecektir. Sağlıklı bir büyüme, ılımlı bir özel tüketim ve yatırıma dayanmalıdır.

Gelişmekte olan ekonomilerde tüketimin tetiklediği büyüme evrelerinin sıkça yaşandığı görülmektedir. Kamu kesimi finansman açıklarına dayanan bir devlet nihai tüketimi, sonraki dönemlerde krizlere ve dolayısıyla ekonomik daralmaya neden olabilmektedir. Ekonomik kalıpların 2003 yılında kaydettiği seyir bu açıdan incelendiğinde, özel sektör tüketim harcamalarının %4,9 oranında arttığını ve sağlıklı dış ekonomik ilişkiler ile birlikte büyümenin başlıca kaynaklarını oluşturduklarını görüyoruz.

Türkiye'de kamu tüketimindeki daralma da devam etmektedir. Bu durum, devletin küçülmesi yönündeki iradenin artık gerçekleşmekte olduğunun göstergesidir.

2003 yılı dış ekonomik ilişkiler açısından yeni rekorların kaydedildiği bir yıl olmuştur.

Dış Ticaret Dengesi

2003 yılı dış ekonomik ilişkiler açısından yeni rekorların kaydedildiği bir yıl olmuştur. İhracat %30 artış ile 46,9 milyar dolara, ithalat ise %33,3 artarak 68,7 milyar dolara ulaşmıştır. 2002 yılında 15,5 milyar dolar olan dış ticaret açığı, 2003 yılında %41,1 oranında yükselerek 21,8 milyar dolar düzeyine çıkmıştır.

İhracatın ithalatı karşılama oranı ise, 2002 yılında %69,9 iken, 2003 yılında %68,2'ye gerilemiştir. Dış ticaretteki değişimin alt kalemlerine baktığımızda; madencilik ve taşocakçılığı ürünleri ihracatının %37,4, tarım ve ormancılık ürünleri ihracatının %20,3, sanayi ürünleri ihracatının ise %30,3 oranında arttığı görülmektedir. Buna karşılık sermaye malları ithalatı %32,1, ara malları ithalatı %32,3 ve tüketim malları ithalatı ise %50 oranında yükselmiştir.

Yukarıdaki verilerden de anlaşılacağı gibi gerek ihracat gerekse ithalat artışı devam etmektedir. İthalattaki artışta, kurdaki gelişmeler sonucu yabancı mallarda görülen ucuzlama ve iç talep artışı etkilidir. İhracat için girdi niteliğindeki hammadde, ara malı ve yatırım malı ithalatındaki artış da dikkat çekicidir. Cari işlemler açığının ise, 2003 yılı için 5 milyar dolar civarında gerçekleşmesi ve bunun kolaylıkla yönetilebileceği öngörülmektedir.

Dış Ticaret Hacmi

	2002		2003		Aralık Değişim (%)		Ocak - Aralık Değişim(%)	
	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003
İhracat (000 \$)	3.242.495	4.492.272	38,5	36.059.089	46.877.598	30,0		
İthalat (000 \$)	5.369.913	8.055.329	50,0	51.553.797	68.734.070	33,3		
Dış Ticaret Açığı (000 \$)	(2.127.418)	(3.563.057)	67,5	(15.494.708)	(21.856.472)	41,1		
Karşılama Oranı (%)	60,4	55,8	69,9	68,2				



İngiliz Adaları, Fransa ve Baltık Denizi Haritası. Walters Art Gallery, Nu. W. 660, Maltimor ABD

Makro Ekonomik Gelişmeler

Konsolide bütçe açığı hedeflenenenden yaklaşık 2 katrilyon TL daha düşük gerçekleşmiştir. Bu faiz dışı fazla hedefinin yakalanmasını kolaylaştırmış, konsolide bütçe faiz dışı fazla öngörülerini aşmıştır.

Konsolide Bütçe Gelişmeleri

2003 yılı bütçe uygulaması başarılıdır. Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerinin karşılaştırılması bunu netlikle ortaya koymaktadır.

1980'lerden sonra bütçe dengeleri tutturulamamış, hemen her iki yıldan birinde ek bütçe yapılmak zorunda kalmıştır. 2003 yılı hedef tutturma anlamında atıf bir dönemdir. Uygulanan istikrar programının yumuşak karnı olarak nitelendirilebilecek kamu kesimi finansman dengesi başarılı bütçe uygulaması sonucunda rahatlıkla sağlanmaktadır.

Konsolide bütçe açığı hedeflenenenden yaklaşık 2 katrilyon TL daha düşük gerçekleşmiştir. Bu faiz dışı fazla hedefinin yakalanmasını kolaylaştırmış, konsolide bütçe faiz dışı fazla öngörülerini aşmıştır.

Konsolide bütçe tablosundan da görülebileceği gibi, konsolide bütçe gelir hedefleri gerçekleşirken, harcamalar hedeflerin altında kalmıştır. Bu sonuç, beklenenden az kamu harcaması yapıldığını, devletin nisbi olarak küçüldüğünü ortaya koymaktadır.

Yıllık enflasyon göz önüne alındığında harcamalardaki yıllık daralmanın reel olarak %4 seviyesine yaklaştığı görülmektedir. En büyük daralma %17,5 ile diğer cari ve yatırım harcamalarında gözlenmiştir. Harcama kalemleri arasında reel artış ise, personel ve sosyal güvenlik katkılarında meydana gelmiştir. Sosyal güvenlik sistemi, sapmayı oluşturan en büyük açıklardan biri konumundadır. Bu konuda yapısal önlemlerin alınmaması, önümüzdeki yıllarda da aynı sorunun artarak devam etmesine neden olacaktır. Bütçe hedeflerinin tutturulmasında ekonomik istikrar ile birlikte devlet iç borçlanma senetlerinin faizlerinin %24 düzeyine gerilemesinin de payı büyüktür. Faiz ödemelerindeki düşüş 2003 yılı bütçesini önemli ölçüde rahatlatmıştır.

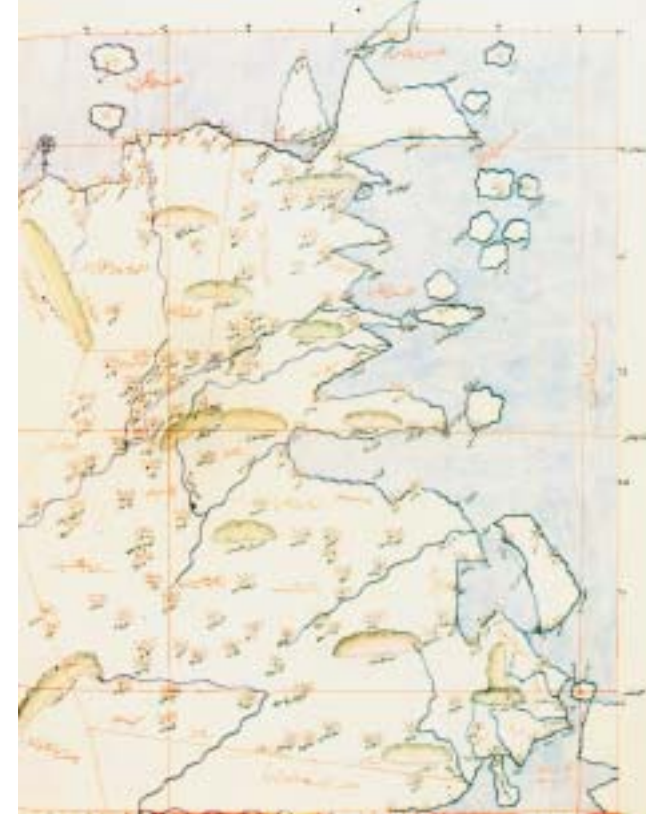
Bütçenin gelir yönüne baktığımızda ise, reel olarak geçmiş yıla oranla %4'lük bir artış görülmektedir. Vergi Gelirleri %12 ile gelir grupları içinde en çok büyüyen kalemdir. Dolaylı vergilerde ekonomik gelişmeye ve ithalat artışına bağlı olarak görülen yükseliş bu sonucun elde edilmesinde önemli katkıda bulunmuştur.

Vergi dışı normal gelirler ve diğer gelirlerde reel olarak bir azalış söz konusudur. Buna karşılık katma bütçe gelirleri beklenenin dört katından fazla artış kaydetmiştir. Vergi gelirlerinin tahakkuku ve tahsili anlamında da 2003 yılı başarılı bir yıl olmuştur. Bu oran vergi gelirlerinde %93 düzeyine yaklaşmıştır. Geçmiş dönemlerde bu oranın %80'ler seviyesinde olduğu düşünüldüğünde bu büyük bir başarıdır. Bu noktanın elde edilmesinde vergi barışı kanunu ile getirilen düzenlemelerin önemli katkısı olmuştur.

Konsolide Bütçe Tablosu

(Milyar TL)	2003 Gerçekleşme	2003 Hedefi	Gerçekleşme Yüzdesi
Harcamalar	140.053.981	142.300.439	98,4
Faiz Hariç Harcama	81.444.818	83.101.949	98,0
I. Cari	38.418.666	37.066.258	103,6
1. Personel	30.200.762	28.036.338	107,7
2. Diğer Cari	8.217.904	9.029.920	91,0
II. Yatırım	7.165.121	6.998.225	102,4
III. Transfer	94.470.194	98.235.956	96,2
1. Borç Faizi	58.609.163	59.198.490	99,0
2. Diğerleri	35.861.031	39.037.466	91,9
Gelirler	100.238.122	100.782.000	99,5
I. Vergi Gelirleri	84.334.247	85.955.000	98,1
II. Vergi Dışı Normal Gelirler	10.242.301	10.294.000	99,5
III. Özel Gelirler + Fonlar	3.919.258	4.108.000	95,4
IV. Katma Bütçe Gelirler	1.742.316	425.000	410,0
Bütçe Dengesi	(39.815.859)	(41.518.439)	95,9
Faiz Dışı Denge	18.793.304	17.680.051	106,3

Kaynak: T.C. Maliye Bakanlığı



Amirutzes tarafından hazırlanan Ptolemaios'un Geographia adlı kitabında yer alan Batı Anadolu Haritası, Ayasofya Kütüphanesi Nu. 2610.

TEFE bazında yıllık enflasyon ise %13,9 olmuştur. Yıllık TEFE artışının kamu sektöründe ise %11,4, özel sektörde ise %14,9 olarak gerçekleştiği görülmüştür.

Fiyat Hareketleri

Aralık ayında toptan eşya fiyatları (TEFE) %0,6, tüketici fiyatları (TÜFE) ise %0,9 yükselmiştir. Bu sonuçlarla yıllık enflasyon %18,4 olarak gerçekleşmiş ve 2003 yılı için %20 olarak belirlenen hedefin altında kalmıştır.

TEFE bazında yıllık enflasyon ise %13,9 olmuştur. Yıllık TEFE artışının kamu sektöründe ise %11,4, özel sektörde ise %14,9 olarak gerçekleştiği görülmüştür. Çekirdek enflasyon olarak nitelendirilen özel imalat sanayi fiyatlarındaki yıllık artış ise %12,3 olmuştur.

2003 yılında enflasyon oranının gerilemesinde Merkez Bankası'nın uyguladığı para politikalarının yanı sıra, Türk Lirasının reel olarak değer kazanması sonucunda ithal girdi maliyetlerinin düşmesi; elektrik, gaz ve su sektöründeki yıllık fiyat artışının %3,2 gibi çok sınırlı bir seviyede kalması; kamunun fiyatlandırma politikasının enflasyon hedefi ile uyumlu seyretmesi; reel ücret artışının kısıtlı kalmasının etkisiyle iç talep yönünden önemli bir baskı oluşmaması ve tarım ürünleri enflasyonunda gerçekleşen düşüş etkili olmuştur.

2003 Yılı Bankacılık Sektörü

Bankacılık sektörü 2003 yılında yüzde 17 oranında büyüyerek toplam aktiflerini 250 katrilyon liraya çıkardı. TL bazındaki büyümesi GSMH'de tahmin edilen cari fiyatlarla artışın gerisinde kaldığı için sektörün toplam aktiflerinin GSMH içerisindeki payı yüzde 70'e geriledi.

Giriş

2003 yılında, Irak savaşının beklenenden daha kısa sürmesi, ekonomiye maliyetinin tahmin edilenden daha sınırlı kalacağına inanılması, bütçe disiplinin, enflasyon ile mücadelenin ve makro dengelerin sağlıklı olarak kurulmasına yönelik çabaların sürdürüleceğinin kararlılıkla açıklanması ve bu yöndeki uygulamalar beklentilerin iyileşmesini sağlamıştır. Bu iyileşme, ekonomik aktiviteye, para ve sermaye piyasalarına olumlu yansımıştır; nominal faiz oranları düşmüştür, enflasyon gerilemiş, TL'ye olan talep artmış; TL yabancı paralar karşısında reel olarak değer kazanmıştır. Bu gelişmeler bankaların performansını olumlu yönde etkilemiştir.

Diğer yandan, TL'nin değer kazanması nedeniyle, bilançolarda yabancı para payının yüksek olmasına bağlı olarak bilançodaki büyüme sınırlı kalmıştır. Büyümeyi etkileyen diğer bir faktör ise, vergi düzenlemelerinden kaynaklanan farklılıkların etkisiyle daha yüksek getiri sağlayan Hazine kağıtlarına yönelen talebin sürmesi olmuştur. Ticaret bankaları grubunda, kamusal sermayeli bankaların aktif, kredi ve mevduat payı artmıştır. TL cinsinden kalemlerin bilançodaki payı dikkat çeken bir yükselme göstermiştir. Aktifte, likit aktiflerin payı azalırken, krediler ve menkul değerler cüzdanının payı artmıştır. Faiz marjındaki iyileşme nedeniyle faaliyet karı artmıştır.

Bankacılık sektörü 2003 yılında yüzde 17 oranında büyüyerek toplam aktiflerini 250 katrilyon liraya çıkardı. TL bazındaki büyümesi GSMH'de tahmin edilen cari fiyatlarla artışın gerisinde kaldığı için sektörün toplam aktiflerinin GSMH içerisindeki payı yüzde 70'e geriledi.

Bankalarda dolar bazındaki büyüme ise döviz kurlarındaki düşüş nedeniyle yüzde 38'e yaklaştı. Sektörde yaşanan büyüme daha çok öz kaynaklar ve kredilerdeki yüksek oranlı artışlardan kaynaklandı. 2002 yılı sonunda 49 katrilyon lira olan sektörün toplam kredileri, yüzde 35.2 artarak 66.2 katrilyon liraya kadar yükseldi. Bu kapsamda takipteki brüt tahsil gecikmiş kredi alacakları ise 10.4 katrilyondan 8.6 katrilyona inerken, bankaların söz konusu krediler için ayırdıkları karşılıklar ise 6.7 katrilyondan 7.6 katrilyona çıktı ve takipteki net alacak stoku 3.7 katrilyondan 1 katrilyona indi.



Kuzey Amerika Haritası. Piri Reis. Topkapı Sarayı Müzesi Kütüphanesi R. 1633a

Türkiye'nin 2002 yılında 273.4 katrilyon lira olan cari fiyatlarla GSMH'sinin 2003 yılında 357 katrilyona ulaştığı tahmin ediliyor. Dolar bazında bakıldığında ise sektörün GSMH'ye oranı yüzde 71.8'den yüzde 75.2'ye yükseldi. 2002 yılında 181 milyar dolar olan Türkiye'nin GSMH'sinin 2003 yılında döviz kurundaki düşüşün de etkisiyle 238 milyar doları aştığı hesaplanıyor.

Toplam kredilerde dolar bazında büyüme ise yüzde 58.3 olarak gerçekleşti. Topladığı fonların büyük bölümünü kamu kağıtlarına fonlayan bankaların alım satım amaçlı menkul değerleri ise yüzde 44.1 oranında artarak 20.8 katrilyondan 30.6 katrilyon liraya yükselerek, en hızlı büyüyen aktif kalemlerinden biri olurken, 2002 sonunda 47.6 katrilyon lira olan vadeye kadar elde tutacakları menkul değerleri ise 46.2 katrilyon liraya geriledi.

Sektördeki toplam mevduat ise bir önceki yıla göre yüzde 12.6 artarak 155 katrilyon liraya çıktı. Mevduattaki artış hızının düşük kalmasında, döviz tevdiat hesaplarının büyüklüğü nedeniyle döviz kurlarındaki düşüş belirleyici oldu. Bu nedenle mevduatta dolar bazındaki artış yüzde 31.8'i buldu.

Bankalar, mevduat yoluyla sınırlı bir kaynak artışı sağladıkları 2003 yılında, aktiflerini büyük ölçüde öz kaynaklarındaki artış ve repo işlemleriyle sağladıkları fonlar ile borçlanmayla finanse ettiler. Sektörün, toplam öz kaynakları, geçmiş yıl zararlarındaki azalış ve 2003 yılından net 5.7 katrilyon liralık büyümenin etkisiyle 25.7 katrilyon liradan 35.5 katrilyon liraya yükselerek yüzde 38.3 oranında büyüdü.

Sektörün bankalara olan borçları yüzde 18 artarak 25.9 katrilyona çıkarken, repo işlemlerinden sağladıkları fonlar ise 6.2 katrilyondan, 11.2 katrilyona ulaştı. Aktif ve pasif kalemlerde yaşanan bu gelişmelerden sonra bankaların 2002 sonunda 212.7 katrilyon lira olan toplam büyüklüğü 249.7 katrilyon liraya ulaştı. Dolar bazında bakıldığında ise 2002 sonunda 130 milyar dolar olan bankacılık sektörünün toplam büyüklüğü, 2003 sonunda 178.9 milyar dolara yükseltti. Ancak bankacılık sektörünün TL bazında büyüme hızı, cari fiyatlarla GSMH'de yaşandığı tahmin edilen yüzde 30'luk artışın gerisinde kaldı. Bu nedenle 2002 yılında yüzde 77.7 olan bankacılık sektörünün toplam aktiflerinin GSMH'ye oranı 2003 yılında yüzde 70'e indi.

Türkiye'nin 2002 yılında 273.4 katrilyon lira olan cari fiyatlarla GSMH'sinin 2003 yılında 357 katrilyona ulaştığı tahmin ediliyor. Dolar bazında bakıldığında ise sektörün GSMH'ye oranı yüzde 71.8'den yüzde 75.2'ye yükseldi. 2002 yılında 181 milyar dolar olan Türkiye'nin GSMH'sinin 2003 yılında döviz kurundaki düşüşün de etkisiyle 238 milyar doları aştığı hesaplanıyor.

İMKB'de İşlem Gören Ticaret Bankaları (Aralık 2003)

1. İMKB'de İşlem Gören Ticaret Bankalarının, Ticaret Bankaları Grubu ve Bankacılık Sektörü İçindeki Yeri

Aralık 2003 itibarıyla on adet ticaret bankası İMKB'de işlem görmektedir;

- 1- Akbank T.A.Ş.
- 2- Alternatifbank T.A.Ş.
- 3- Finansbank T.A.Ş.
- 4- Şekerbank T.A.Ş.
- 5- Tekstilbank T.A.Ş.
- 6- Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.
- 7- Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
- 8- Türkiye Garanti Bankası A.Ş.
- 9- Türkiye İş Bankası A.Ş.
- 10- Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

Bu bankalar, 2.830 şube ve 57.776 personel ile sektördeki şubelerin ve personelin yüzde 47'sine sahiptirler. İMKB'de işlem gören bu bankaların ticaret bankaları grubu içindeki şube ve personel payı ise sırasıyla yüzde 48 ve yüzde 49'dur.

İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının, Eylül 2003 itibarıyla, sektör toplam aktifleri içindeki payı yüzde 49, toplam krediler içindeki payı yüzde 57'dir. Aynı dönem itibarıyla İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının, ticaret bankaları toplam aktifleri, toplam kredileri ve toplam mevduatı içinde payı sırasıyla yüzde 51, yüzde 63 ve yüzde 49 olmuştur.

2003 Yılı Bankacılık Sektörü

2. İMKB'de İşlem Gören Ticaret Bankalarındaki Gelişmeler*

İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının toplam aktifleri Aralık 2003 itibariyle (31 Aralık 2003 tarihli satın alma gücü paritesine göre), 2002 yılı sonuna göre (31 Aralık 2002 tarihli satın alma gücü paritesine göre) yüzde 20 artarak, 122,6 katrilyon TL'ye yükselmiştir.

Aktif Kalemlerdeki Gelişmeler

(Trilyon TL)

	Aralık 2003	Aralık 2002	Yüzde Değişim	Yüzde Pay
Likid aktifler	14.188	15.981	-11	12
Menkul değerler cüzdanı	45.480	35.186	29	37
Krediler.....	39.640	31.156	27	32
Takipteki krediler	2.619	2.885	-9	2
Özel karşılıklar (-).....	2.175	1.532	42	2
Duran aktifler	14.292	12.597	13	12
Diğer aktifler	8.964	7.368	22	7
Toplam aktifler	122.564	102.288	20	100
TL	63.793	47.168	35	52
YP	58.771	55.120	7	48

Aktif kalemler içinde, menkul değerler cüzdanı yüzde 29, krediler yüzde 27 oranında artmıştır. Kredilerin toplam aktifler içindeki payı yüzde 30'dan yüzde 32'ye çıkmıştır. Likit aktiflerdeki azalma, TL'nin değer kazanması nedeniyle, bankalar, nakit değerler ve para piyasaları hesaplarındaki azalmadan kaynaklanmıştır. Takipteki kredilerdeki yüzde 9 oranındaki daralmaya karşılık, özel karşılıklar yüzde 42 oranında artmıştır. Özel karşılıkların takipteki kredileri karşılama oranı yüzde 53'den yüzde 83'e yükselmiştir.

Pasif Kalemlerdeki Gelişmeler

(Trilyon TL)

	Aralık 2003	Aralık 2002	Yüzde Değişim	Yüzde Pay
Mevduat	78.380	70.516	11	64
TL	30.513	21.615	41	25
YP	47.867	48.901	-2	39
Mevduat Dışı Kaynaklar	19.744	13.690	44	16
Özkaynaklar	18.996	13.513	41	15
Dönem Kar/Zararı	2.665	2.567	4	2
Diğer pasifler	5.445	2.568	19	4
Toplam	112.564	102.288	20	100
TL	57.783	41.651	39	47
YP	64.781	60.636	7	53

İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının özkaynakları Aralık 2003 itibariyle yıl sonuna göre yüzde 41 oranında büyümüşür. Bu artış, bankaların kar performansındaki iyileşmeden kaynaklanmıştır.

TL mevduat yüzde 41 oranında hızlı bir artış gösterirken, yabancı para mevduatın TL'si karşılığı TL'sinin başlıca yabancı paralar karşısında değer kazanması nedeniyle azalmış, dolar cinsinden yüzde 15 oranında büyümüşür.

İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının özkaynakları Aralık 2003 itibariyle yıl sonuna göre yüzde 41 oranında büyümüşür. Bu artış, bankaların kar performansındaki iyileşmeden kaynaklanmıştır. Böylece, özkaynakların risk ağırlıklı aktiflere oranı yüzde 20'den yüzde 24'e yükselmiştir. Kar artışında ise, bilanço vade yapısının da etkisiyle faiz oranlarındaki düşüş, sermaye piyasası işlemlerinden elde edilen gelirlerdeki artış ve kambiyo zararının kara dönmesi etkili olmuştur.

Toplam aktiflerde TL cinsinden kalemler yüzde 35 oranında, YP cinsinden kalemler yüzde 7 oranında artmıştır. YP aktiflerin toplam aktifler içindeki payı yüzde 54'den yüzde 48'e, YP pasiflerin toplam pasifler içindeki payı ise, yüzde 59'dan yüzde 53'e gerilemiştir.

Aralık 2003 sonu itibariyle, İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının faiz gelirleri 14,4 katrilyon TL, faiz giderleri ise 10,8 katrilyon TL olmuştur. Faiz gelirlerinde en önemli iki kalemler, menkul değerlerden ve kredilerden alınan faizler olmuştur. Faiz giderlerinin büyük bir kısmı ise mevduata verilen faizlerden kaynaklanmıştır. Aynı tarih itibariyle net ticari kar/zarar kalemi 4,4 katrilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karı ise yüzde 3 artarak 2,7 katrilyon TL'ye yükselmiştir.

Seçilmiş Gelir-Gider Dengesi Kalemleri

	Aralık 2003	Aralık 2002
Faiz gelirleri	14.373	16.127
Faiz giderleri	10.835	10.843
Net faiz geliri	3.538	5.284
Net ücret ve kom. gelirleri	1.739	1.273
Net ticari kar/zarar	4.412	567
Faaliyet karı	3.730	3.116
Vergi öncesi kar/zarar	3.555	2.831
Net dönem kar/zararı	2.665	2.589

3. İMKB'de İşlem Gören Ticaret Bankalarının İMKB İçindeki Yeri

İMKB'de işlem gören on ticaret bankasından yedi tanesi İMKB Ulusal-100 endeksinde dahildir. Bu yedi bankanın İMKB Ulusal-100 endeksi içindeki ağırlıkları 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle, Eylül 2003 tarihine göre 2 puan artarak yüzde 31 olarak gerçekleşmiştir.

Hisse Senedi Piyasalarında Bankalar

	Şirket Sayısı (Adet)	İşlem Hacmi (Trilyon TL)	İşlem Miktarı (Milyar Adet)
Mali Kuruluşlar	77	16.509	5.881
Bankalar	12	7.406	2.228
Toplam	285	24.494	8.382

2003 Yılı Bankacılık Sektörü

Bankalar ve özel finans kurumlarının toplam işlem miktarı içindeki payları da yüzde 27 olarak gerçekleşmiştir.

Öte yandan, 2003 yılı Aralık ayı itibarıyla hisse senedi piyasasında işlem hacmi 24,5 katrilyon olarak gerçekleşirken; bu miktarın yüzde 30'una karşılık gelen 7,4 katrilyon TL'lik işlem, bankalar ve özel finans kurumları alt sektörünün hisseleri aracılığıyla gerçekleşmiştir. Bankalar ve özel finans kurumlarının toplam işlem miktarı içindeki payları da yüzde 27 olarak gerçekleşmiştir.

30 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, İMKB'de işlem gören hisse senetlerinin toplam piyasa değeri 87 katrilyon TL olarak gerçekleşmiştir. İMKB'de işlem gören ticaret bankalarının piyasa değeri ise 24,2 katrilyon TL ile toplam piyasa değerinin yüzde 28'ini oluşturmuştur.

(*Veriler on tane özel sermayeli ticaret bankası ile iki tane mevduat kabul etmeyen bankayı kapsamaktadır.)



Marmaris Limanı Partolonu, Piri Reis, Kitab-ı Bahriye. Ayasofya Kütüphanesi Nu. 3161.

2003 Yılında Şekerbank



ODTÜ Teknokent içerisinde, Disaster Merkezi faaliyete geçmiştir.

Bilgi Güvenliği Yönetimi (BGY), ŞEKERBANK T.A.Ş.'ye ait bilgi varlıklarının doğru ve tam olarak korunmasına yönelik yönlendirme ve teknik uzmanlığı sağlamak amacıyla 2003 yılında faaliyete geçmiştir.

Teknoloji ve Proje Uygulama Müdürlüğü

Disaster Merkezi

Bankamız 2003 yılında, olağanüstü durumlarda da hizmetlerini eksiksiz olarak yürütebilmek için ODTÜ Teknokent içerisinde Disaster Merkezi'ni faaliyete geçirmiştir.

Disaster Merkezinin bulunduğu bina, yağmur ve kar ile birlikte 320 km/saat hız ile esen rüzgara ve 8 şiddetinde depreme dayanacak şekilde inşa edilmiştir. Ayrıca bina enerji kesintilerinde yaklaşık 1 hafta hizmetleri devam ettirecek alternatif güç kaynaklarına ve jeneratörlere sahiptir. Merkezdeki sistemlerimiz, meydana gelebilecek tüm elektriksel düzensizliklere (Dalgalanmalar, voltaj düşmeleri) karşı korunmaktadır.

Faaliyete geçirdiğimiz Disaster Merkezi sayesinde Bankamız, Ana Bankacılık, Kredi Kartları ve İnternet Bankacılığı hizmetlerini herhangi bir felaket durumunda da müşterilerine kesintisiz olarak sunabilecektir.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Bilgi Güvenliği Yönetimi (BGY), ŞEKERBANK T.A.Ş.'ye ait bilgi varlıklarının doğru ve tam olarak korunmasına yönelik yönlendirme ve teknik uzmanlığı sağlamak amacıyla 2003 yılında faaliyete geçmiştir. BGY, Şekerbank bünyesindeki bilgi güvenliği politikaları, standart, yönerge ve prosedürlerinin oluşturulmasından, güncellenmesinden ve takibinden sorumlu olarak çalışmalarını yürütmektedir.

Bilgi Güvenliği Yönetimi Projesi ile bankamız, bilgi güvenliği standartlarını International Standart of Organization tarafından belirlenen ISO-IEC 17799 sertifikasına uygun hale getirmiştir.

İş Akışı Yönetimi Projesi

Probil'in işbirliği Bizitek tarafından yürütülen Şekerbank İş Akışı Projesi'nde, genel müdürlük ve şubeler arasındaki iletişimi elektronik ortama taşıyarak zaman ve maliyetler açısından daha etkin, takip edilebilir ve daha hızlı süreçler elde edilmesi hedeflenmekteydi. Bizitek'in sağladığı Netflow iş akışı yönetim çözümü sayesinde birbirinden farklı 15 iş akışı devreye alınarak iş akışlarının yönetilebilir, takip edilebilir, güncellenebilir ve ihtiyaca göre yeni iş akışlarının eklenebilir olması sağlandı.

2003 Yılında Şekerbank

2003 yılı itibariyle
Müşterilerimiz,
İnternet Bankacılığı ve
Çağrı Merkezi üzerinden
Kredi Kartı işlemlerini 24
saat kesintisiz olarak
yapabilmektedirler.

Alternatif Dağıtım Kanalları

Kredi Kartları

Şekerbank Kredi Kartı ile "taksitli alışveriş" imkanı sağlanması ile ilgili çalışmalara 2003 yılı sonu itibari ile başlanmış olup 2004 yılı içerisinde ilgili proje sonuçlandırılacaktır.

2003 yılı içerisinde Şekerbank Master Card ve Sheraton Card müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Business Card ile ilgili çalışmalar da hali hazırda sürdürülmektedir.

2003 yılı itibariyle Müşterilerimiz İnternet Bankacılığı (www.sekerbank.com.tr) ve Çağrı Merkezi (444 78 78) üzerinden Kredi Kartı işlemlerini 24 saat kesintisiz olarak yapabilmektedirler.

Kredi Kartı programları günümüz koşullarına uygun olarak her türlü teknolojik alt yapı ile desteklenmektedir.

ATM Hizmetleri

2003 yılı itibariyle Bankamız ATM'lerinden Şekerbank ATM ve Kredi kartları dışında Diğer Banka ve Yurt Dışı ATM ve Kredi Kartları ile işlem yapılmasına da imkan sağlanmıştır.

ATM sayımız 2003 yılı sonu itibariyle yurt genelinde 205'e ulaşmıştır.

Yine 2003 yılı sonu itibariyle başlayan, ATM'lerden kartsız işlem yapılmasıyla ilgili teknolojik çalışmalar devam etmektedir. Bu çerçevede Bankamız ATM'lerinden herhangi bir komisyon ödemedi kartsız para yatırma, fatura ödeme vb. gibi işlemler gerçekleştirilebilecektir.

Bankamız bu yeni
bütçeleme sistemi
çerçevesinde analiz ve
planlamalarını daha
rasyonel temeller üzerinde
yapabilecek bir konuma
ulaşmıştır.

Mali Kontrol ve Muhasebe Müdürlüğü

Bütçe ve Performans Sistemi

2003 yılı itibariyle Bankamız yeni bir bütçeleme ve performans sistemini uygulamaya geçirmiştir. Bankamız bu yeni bütçeleme sistemi çerçevesinde analiz ve planlamalarını daha rasyonel temeller üzerinde yapabilecek bir konuma ulaşmıştır.

Bu çerçevede Şube ve Birim Performanslarının ölçülmesiyle ilgili teknolojik yatırımlar yapılmıştır.

Çok Boyutlu Karlılık Sistemi

2003 yılında başlatılan Çok Boyutlu Karlılık Sistemi projesi ile Bankamız organizasyon yapısı içerisinde yer alan tüm birimler ve şubelerin faaliyet performanslarını objektif olarak ölçmeyi ve verimliliği arttırmaya yönelik Ayrıca bu çalışmaların devamı niteliğinde Çok Boyutlu Karlılık Projesi de yakın zamanda hayata geçirilecektir.

Fon Yönetimi Müdürlüğü

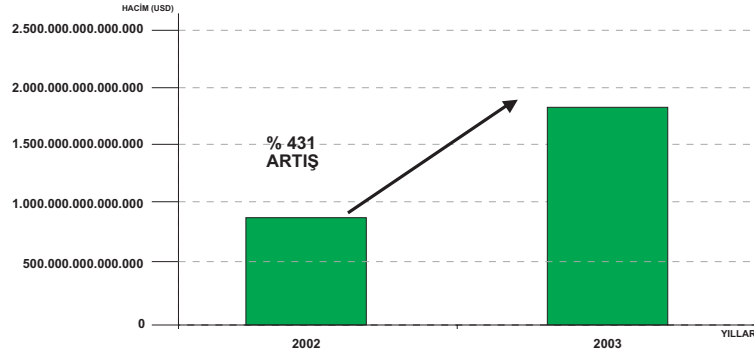
Geçmiş yıllarda bankamız Fon Yönetimi Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Döviz, TL ve Menkul birimlerine ilave olarak 2003 yılında Pazarlama birimide faaliyete geçmiştir. Pazarlama biriminin kurulması ile şubelerimize ve müşterilerimize daha hızlı ve etkin hizmet verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca pazarlama birimi müdürlüğümüz bünyesindeki diğer birimlerimizin iş yükünü hafifleterek bu birimlerimizin piyasaları daha yakından takip etmesine, daha yüksek işlem hacmine ulaşılmasına ve karlılığımızın artırılmasına yardımcı olmuştur. Geçmiş yıllarda Fon Yönetimi ile ilgili konularda verilen şube eğitimleri 2004 yılında artarak devam etmiştir. Özellikle Pazarlama birimimiz tarafından şube ve müşteri ziyaretlerine başlanılmış ve şubelerimize yeni finansal enstrümanlar hakkında eğitimler verilmiştir. Bunun yanısıra Fon Yönetimi Müdürlüğü elemanlarına da 2003 yılında önemli Eğitim programlarına katılma imkanı sağlanmıştır.

Para ve sermaye piyasalarında, bankamızın işlem hacmi ve karlılığı önemli miktarda artmıştır. Özellikle 2003 yılı başında bankamız yeniden yapılandırma programı çerçevesinde müdürlüğümüzün iş akışının daha etkin ve verimli hale getirilmesi ve mevcut piyasalarda Bankamız işlem limitlerinin önemli ölçüde yükseltilmesi işlem hacminin ve karlılığın artmasına önemli katkıda bulunmuştur.

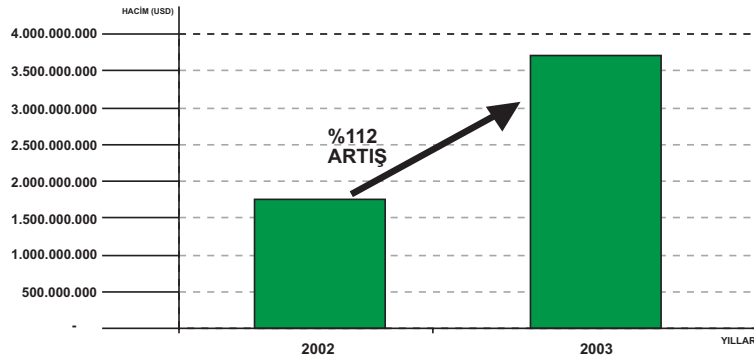


2003 Yılında Şekerbank

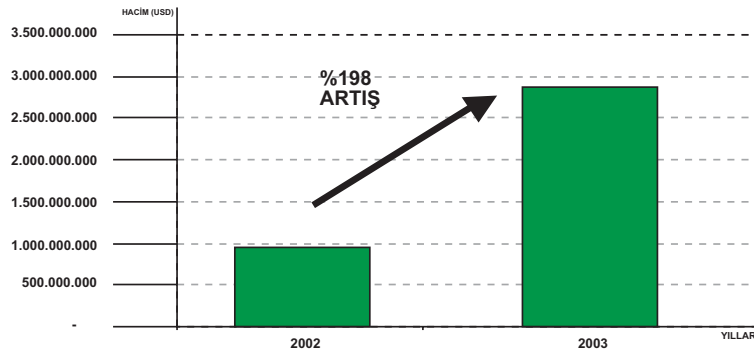
İMKB Tahvil-Bono İşlem Hacmi



Şekerkur İşlem Hacmi



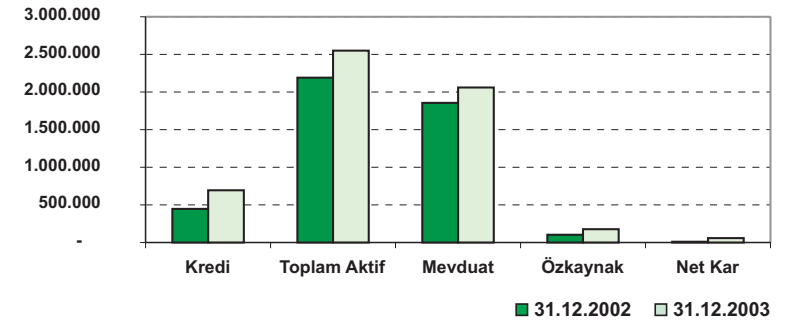
Bankalararası Piyasa İşlem Hacmi



Temel Finansal Göstergeler

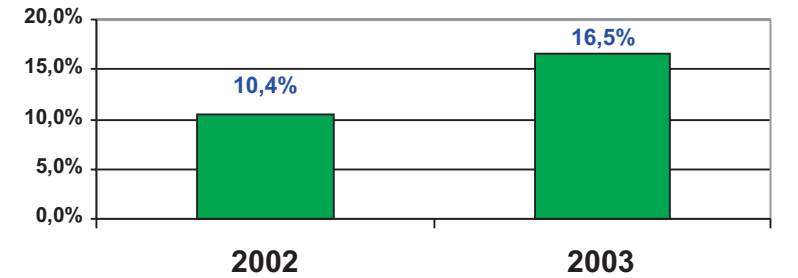
Şekerbank T.A.Ş. 31.12.2002 - 31.12.2003 Enflasyona göre düzenlenmiş Karşılaştırmalı Bilanço Kalemleri

	31/12/2002	31/12/2003	Fark	Artış %
Kredi	446.308	693.394	247.086	55%
Toplam Aktif	2.191.348	2.549.068	357.720	16%
Mevduat	1.856.022	2.059.865	203.843	11%
Özkaynak	103.830	177.523	73.693	71%
Net Kar	10.343	59.216	48.873	473%



Şekerbank T.A.Ş. 31.12.2002 - 31.12.2003 Karşılaştırmalı Sermaye Yeterlilik Rasyosu

	31/12/2002	31/12/2003
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	10,4 %	16,5 %



Denetçiler Raporu

ŞEKERBANK T.A.Ş. GENEL KURULU'NA,

Şekerbank T.A.Ş. 'nin genel işlemleri ile Yönetim Kurulu'nca Enflasyon muhasebesi esasına göre düzenlenen 2003 yılı Bilanço, Kâr ve Zarar hesapları tarafımızdan incelendi.

Yapılan işlemlerin kanunlara ve Esas Mukavelename hükümlerine uygun bir şekilde cereyan ettiğini, Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının kayıtlara uygun bulunduğunu bilgilerinize sunar ve hesapların onayını rica ederiz.

Arif AKDEMİR
Denetçi

İlhan ÇEVİK
Denetçi

Salih Şevki DORUK
Denetçi

Bağımsız Denetim Raporu

ŞEKERBANK T.A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2003 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kuruluna:

1. Şekerbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait kar ve zarar cetvelini, nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablosunu denetlemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu mali tablolar Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

2. Denetim, 4389 sayılı Bankalar Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe ve bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, bağımsız denetimin, mali tablolarda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan tutar ve açıklamalara ilişkin bilgi ve verilerin test edilerek incelenmesinin ve doğrulanmasının yanı sıra, uygulanan muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından uygulanan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun değerlendirilmesini içermektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Görüşümüze göre, ilişikteki mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Şekerbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını Bankalar Kanunu'nun 13 üncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte, aşağıdaki hususun belirtilmesinde fayda görülmüştür.

4. Banka'nın 30 Eylül 2002 tarihli mali tablolarına ait 28 Kasım 2002 tarihli şartlı görüş beyan edilen sınırlı denetim raporunda, Banka'nın 30 Haziran 2002 tarihli mali tablolarını düzenlemesi sırasında, Hazine İç Borç Takası'ndan satın almış olduğu TRT160604F16 ve TRT140606F16 tanımlı menkul kıymetlerin reeskontunun hesaplanmasında 31 Aralık 2001 tarihli maliyet değerleri esas alınmakta iken, 30 Eylül 2002 tarihli reeskont hesaplamasında 31 Mart 2002 tarihinin esas alındığı ve bu nedenle faiz gelirlerinin 14,142 Milyar TL daha yüksek gerçekleştiğine dair şerh konmuştu. Söz konusu menkul kıymetlerin değerlendirilmesi sırasında 30 Eylül 2003 tarihinden itibaren, bu tarihe kadar esas alınan 31 Mart 2002 maliyet bedelleri yerine, bu defa 31 Aralık 2001 tarihli maliyet bedelleri esas alınarak uygulanan iç verim yöntemine göre, 10,681 Milyar TL tutarındaki gelir reeskontu 2003 yılı içerisinde iptal edilmiş bulunmaktadır.

Ayrıca, yine vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler portföyünde yer alan TRT011204F15 tanımlı menkul kıymetlerin değerlendirilmesinde daha önce kullanılan TCMB tarafından açıklanan fiyatlar yerine, söz konusu menkul kıymetin iç verim yöntemi kullanılarak değerlendirilmesi yöntemi benimsenmiş ve bu değerlendirme yöntemi değişikliği nedeniyle 7,446 Milyar TL gelir reeskontu 2003 yılı içerisinde iptal edilmiş bulunmaktadır.

Ankara, 16 Şubat 2004
DENETİM SERBEST MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member Firm of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Bülent Beydüz
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Konsolide Olmayan Bilanço

MİLYAR TÜRK LİRASI

AKTİF KALEMLER	Dipnot	CARİ DÖNEM (31/12/2003)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(1)	97.415	48.817	146.232	50.101	52.282	102.383
1.1.Kasa		20.537	0	20.537	16.310	0	16.310
1.2.Efektif Deposu		0	13.645	13.645	0	22.188	22.188
1.3.T.C. Merkez Bankası		76.878	35.172	112.050	33.791	30.094	63.885
II. ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (Net)	(2)	272.546	70.359	342.905	32.580	95.267	127.847
2.1.Devlet Borçlanma Senetleri		272.474	70.359	342.833	32.537	95.267	127.804
2.1.1.Devlet Tahvil		200.721	70.359	271.080	7.135	92.073	99.208
2.1.2.Hazine Bonosu		71.753	0	71.753	25.402	3.194	28.596
2.1.3.Diğer		0	0	0	0	0	0
2.2.Hisse Senetleri		54	0	54	32	0	32
2.3.Diğer Menkul Değerler		18	0	18	11	0	11
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	(3)	31	38.742	38.773	28	189.252	189.280
3.1.Bankalar		31	38.742	38.773	28	189.252	189.280
3.1.1.Yurtiçi Bankalar		31	0	31	28	41.019	41.047
3.1.2.Yurtdışı Bankalar		0	38.742	38.742	0	148.233	148.233
3.2.Diğer Mali Kuruluşlar		0	0	0	0	0	0
IV. PARA PIYASALARI		1.298	0	1.298	3.112	0	3.112
4.1.Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		0	0	0	0	0	0
4.2.İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		0	0	0	0	0	0
4.3.Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	(4)	1.298	0	1.298	3.112	0	3.112
V. SATILMAYA HAZİR MENKUL DEĞERLER (Net)	(5)	0	0	0	0	0	0
5.1.Hisse Senetleri		0	0	0	0	0	0
5.2.Diğer Menkul Değerler		0	0	0	0	0	0
VI. KREDİLER	(6)	542.261	198.738	740.999	344.256	217.822	562.078
6.1.Kısa Vadeli		423.848	183.574	607.422	259.152	202.922	462.074
6.2.Orta ve Uzun Vadeli		70.808	15.164	85.972	31.560	14.900	46.460
6.3.Takipteki Krediler		88.442	3.483	91.925	93.762	0	93.762
6.4.Özel Karşılıklar (-)		40.837	3.483	44.320	40.218	0	40.218
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI	(7)	0	0	0	0	0	0
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	(8)	425.483	362.907	788.390	420.205	563.243	983.448
8.1.Devlet Borçlanma Senetleri		423.952	362.907	786.859	417.025	563.243	980.268
8.1.1.Devlet Tahvil		370.438	362.907	733.345	335.239	563.243	898.482
8.1.2.Hazine Bonosu		53.514	0	53.514	81.786	0	81.786
8.1.3.Diğer		0	0	0	0	0	0
8.2.Diğer Menkul Değerler		1.531	0	1.531	3.180	0	3.180
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(9)	2.358	0	2.358	8.968	0	8.968
9.1.Mali İştirakler		1.543	0	1.543	1.562	0	1.562
9.2.Mali Olmayan İştirakler		815	0	815	7.406	0	7.406
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(10)	27.465	3.900	31.365	31.291	3.408	34.699
10.1.Mali Ortaklıklar		12.678	3.900	16.578	9.306	3.408	12.714
10.2.Mali Olmayan Ortaklıklar		14.787	0	14.787	21.985	0	21.985
XI. DİĞER YATIRIMLAR (Net)	(11)	0	0	0	0	0	0
XII. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (Net)	(12)	0	0	0	0	0	0
12.1.Finansal Kiralama Alacakları		0	0	0	0	0	0
12.2.Kazanılmamış Gelirler (-)		0	0	0	0	0	0
XIII. ZORUNLU KARŞILIKLAR		29.480	84.777	114.257	19.403	115.244	134.647
XIV. MUHTELİF ALACAKLAR	(13)	4.316	428	4.744	4.807	570	5.377
XV. FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI	(14)	204.636	18.551	223.187	194.305	35.724	230.029
15.1.Kredilerin		18.139	1.240	19.379	16.457	1.521	17.978
15.2.Menkul Değerlerin		183.770	16.754	200.524	175.034	33.820	208.854
15.3.Diğer		2.727	557	3.284	2.814	383	3.197
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(15)	94.695	0	94.695	87.043	0	87.043
16.1.Defter Değeri		173.836	0	173.836	168.957	0	168.957
16.2.Birikmiş Amortismanlar (-)		79.141	0	79.141	81.914	0	81.914
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(16)	1.144	0	1.144	1.960	0	1.960
17.1.Şerefiye		0	0	0	0	0	0
17.2.Diğer		4.611	0	4.611	4.611	0	4.611
17.3.Birikmiş Amortismanlar (-)		3.467	0	3.467	2.651	0	2.651
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(17)	13.094	5.627	18.721	24.721	1.282	26.003
AKTİF TOPLAMI		1.716.222	832.846	2.549.068	1.222.780	1.274.094	2.496.874

MİLYAR TÜRK LİRASI

PASİF KALEMLER	Dipnot	CARİ DÖNEM (31/12/2003)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(1)	988.911	1.070.954	2.059.865	642.570	1.472.225	2.114.795
1.1.Bankalararası Mevduat		30.043	13.220	43.263	17.394	1.660	19.054
1.2.Tasarruf Mevduatı		624.880	0	624.880	304.988	0	304.988
1.3.Resmi Kuruluşlar Mevduatı		765	0	765	1.169	0	1.169
1.4.Ticari Kuruluşlar Mevduatı		238.991	0	238.991	251.335	0	251.335
1.5.Diğer Kuruluşlar Mevduatı		94.232	0	94.232	67.684	0	67.684
1.6.Döviz Tevdiatı Hesabı		0	1.057.734	1.057.734	0	1.470.565	1.470.565
1.7.Kıymetli Madenler Depo Hesapları		0	0	0	0	0	0
II. PARA PIYASALARI		152.474	0	152.474	147.124	0	147.124
2.1.Bankalararası Para Piyasalarından Alınan Borçlar		0	0	0	34.183	0	34.183
2.2.İMKB Takasbank Piyasasından Alınan Borçlar		50.000	0	50.000	0	0	0
2.3.Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	(2)	102.474	0	102.474	112.941	0	112.941
III. ALINAN KREDİLER	(3)	10.810	14.479	25.289	15.847	20.506	36.353
3.1.T.C. Merkez Bankası Kredileri		0	0	0	0	0	0
3.2.Alınan Diğer Krediler		10.810	14.479	25.289	15.847	20.506	36.353
3.2.1.Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan		10.810	14.479	25.289	8.803	20.506	29.309
3.2.2.Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan		0	0	0	7.044	0	7.044
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(4)	0	0	0	0	0	0
4.1.Bonolar		0	0	0	0	0	0
4.2.Varlıklar Dayalı Menkul Kıymetler		0	0	0	0	0	0
4.3.Tahviller		0	0	0	0	0	0
V. FONLAR	(5)	22.357	0	22.357	2.594	0	2.594
VI. MUHTELİF BORÇLAR	(6)	4.627	666	5.293	5.344	760	6.104
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(7)	30.120	601	30.721	23.804	1.333	25.137
VIII. ÖDENECEK VERGİ, RESİM, HARÇ VE PRİMLER	(8)	11.066	0	11.066	10.569	0	10.569
IX. FAKTORİNG BORÇLARI	(9)	0	0	0	0	0	0
X. FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI (Net)	(10)	689	0	689	1.239	0	1.239
10.1.Finansal Kiralama Borçları		689	0	689	1.239	0	1.239
10.2.Ertelelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		0	0	0	0	0	0
XI. FAİZ VE GİDER REESKONTLARI	(11)	28.410	3.966	32.376	13.698	6.943	20.641
11.1.Mevduatın		21.963	3.596	25.559	9.895	6.943	16.838
11.2.Alınan Kredilerin		804	0	804	157	0	157
11.3.Repo İşlemlerinin		690	0	690	155	0	155
11.4.Diğer		4.953	250	5.203	3.491	0	3.491
XII. KARŞILIKLAR	(12)	31.415	0	31.415	14.011	0	14.011
12.1.Genel Karşılıklar		5.350	0	5.350	4.154	0	4.154
12.2.Kıdem Tazminatı Karşılığı		12.458	0	12.458	8.960	0	8.960
12.3.Vergi Karşılığı		0	0	0	0	0	0
12.4.Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		2.400	0	2.400	0	0	0
12.5.Diğer Karşılıklar		11.207	0	11.207	897	0	897
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(12)	0	0	0	0	0	0
XIV. ÖZKAYNAKLAR	(13)	177.523	0	177.523	118.307	0	118.307
14.1.Ödenmiş Sermaye		76.000	0	76.000	76.000	0	76.000
14.2.Sermaye Yedekleri		42.307	0	42.307	186.121	0	186.121
14.2.1.Hisse Senedi İhraç Primleri	(14)	0	0	0	0	0	0
14.2.2.Hisse Senedi İptal Kârları		0	0	0	0	0	0
14.2.3.Menkul Değerler Değer Artış Fonu	(15)	0	0	0	0	0	0
14.2.4.Yeniden Değerleme Fonu	(16)	0	0	0	0	0	0
14.2.5.Yeniden Değerleme Değer Artışı	(17)	0	0	0	0	0	0
14.2.6.Diğer Sermaye Yedekleri		0	0	0	0	0	0
14.2.7.Ödenmiş serm.enf.göre düz.kay.sermaye yedekleri		42.307	0	42.307	186.121	0	186.121
14.3.Kâr Yedekleri		0	0	0	0	0	0
14.3.1.Yasal Yedekler	(18)	0	0	0	0	0	0
14.3.2.Statü Yedekleri		0	0	0	0	0	0
14.3.3.Olağanüstü Yedekler	(19)	0	0	0	0	0	0
14.3.4.Diğer Kâr Yedekleri		0	0	0	0	0	0
14.4.Kâr veya Zarar		59.216	0	59.216	-143.814	0	-143.814
14.4.1.Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları		0	0	0	-155.599	0	-155.599
14.4.2.Dönem Net Kâr ve Zararı		59.216	0	59.216	11.785	0	11.785
PASİF TOPLAMI		1.458.402	1.090.666	2.549.068	995.107	1.501.767	2.496.874

Konsolide Olmayan Gelir Tablosu

MİLYAR TÜRK LİRASI

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	(31/12/2003)	(31/12/2002)
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	
I. FAİZ GELİRLERİ	(1)	416.843
1.1.Kredilerden Alınan Faizler	209.524	197.343
1.1.1.TP Kredilerden Alınan Faizler	186.655	179.132
1.1.1.1.Kısa Vadeli Kredilerden	186.653	179.132
1.1.1.2.Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2	-
1.1.2.YP Kredilerden Alınan Faizler	13.841	10.908
1.1.2.1.Kısa Vadeli Kredilerden	13.784	10.155
1.1.2.2.Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	57	753
1.1.3.Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	9.028	7.303
1.1.4.Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-
1.2.Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	12.024	12.094
1.3.Bankalardan Alınan Faizler	1.448	5.855
1.3.1.T.C. Merkez Bankasından	332	1.482
1.3.2.Yurtiçi Bankalardan	553	637
1.3.3.Yurtdışı Bankalardan	563	3.736
1.4.Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	342	70.219
1.5.Menkul Değerlerden Alınan Faizler	177.796	298.512
1.5.1.Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden	62.551	1.870
1.5.2.Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	-	-
1.5.3.Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerlerden	115.245	296.642
1.6.Diğer Faiz Gelirleri	15.709	11.965
II. FAİZ GİDERLERİ	(2)	350.306
2.1.Mevduata Verilen Faizler	302.375	393.448
2.1.1.Bankalar Mevduatına	4.734	17.568
2.1.2.Tasarruf Mevduatına	191.113	285.469
2.1.3.Resmi Kuruluşlar Mevduatına	117	207
2.1.4.Ticari Kuruluşlar Mevduatına	36.194	56.448
2.1.5.Diğer Kuruluşlar Mevduatına	34.670	894
2.1.6.Döviz Tevdiat Hesaplarına	35.547	32.862
2.1.7.Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	-	-
2.2.Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	9.530	6.474
2.3.Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	5.201	24.628
2.3.1.T.C. Merkez Bankasına	-	-
2.3.2.Yurtiçi Bankalara	4.995	615
2.3.3.Yurtdışı Bankalara	206	24.008
2.3.4.Diğer Kuruluşlara	-	5
2.4.Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	-	-
2.5.Diğer Faiz Giderleri	33.200	69.749
III. NET FAİZ GELİRİ (I - II)	66.537	101.689
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	71.957	77.806
4.1.Alınan Ücret ve Komisyonlar	83.767	81.315
4.1.1.Nakdi Kredilerden	22.980	20.562
4.1.2.Gayri Nakdi Kredilerden	32.487	34.600
4.1.3.Diğer	28.300	26.153
4.2.Verilen Ücret ve Komisyonlar	11.810	3.509
4.2.1.Nakdi Kredilere Verilen	-	-
4.2.2.Gayri Nakdi Kredilere Verilen	-	-
4.2.3.Diğer	11.810	3.509
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
5.1.Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden	-	-
5.2.Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	-	-
VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR	106.192	-18.666
6.1.Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr/Zararı (Net)	64.071	22.033
6.2.Kambiyo Kâr/Zararı (Net)	42.121	-40.699
VII. YATIRIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLERDEN KÂR/ZARAR	(3)	-
VIII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(4)	35.710
IX. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII+VIII)	268.521	196.539
X. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIGI (-)	(5)	43.157
XI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(6)	166.473
XII. FAALİYET KÂRI (IX-X-XI)	58.891	6.091
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERDEN KÂR/ZARAR	(7)	10
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI	-2.762	5.684
XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR (XII+XIII+XIV)	59.216	11.785
XVI. VERGİ KARŞILIGI (-)	-	-
XVII. VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KÂR/ZARARI (XIV-XV)	59.216	11.785
XVIII. VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KÂR/ZARAR	-	-
18.1.Vergi Öncesi Olağanüstü Net Kâr/Zarar	-	-
18.1.1.Olağanüstü Gelirler	-	-
18.1.2.Olağanüstü Giderler (-)	-	-
18.2.Olağanüstü Kâra İlişkin Vergi Karşılığı (-)	-	-
XIX. NET DÖNEM KÂR ve ZARARI (XVI+XVII+XVIII)	(9)	11.785
Hisse Başına Kâr / Zarar		

50. Yılımızı Kutladık

Bu yıl 50. yılımızı kutladık. Üçüncüsü gerçekleştirilen Türkiye Enerji Forumu kapsamında, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı işbirliği ile ticari hayatta 50 yılını dolduran kurum ve şirketlere İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Sarayı'nda düzenlenen törende, 'Sürdürülebilir Yaşam Ödülü' verildi. 50'nci kuruluş yılını, 'tecrübe, istikrar, güven' temasıyla kutlayan Şekerbank'ın ödülünü, Genel Müdür Dr. Hasan Basri Gökten'a, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler verdi.

Kültür Sanat

Sunduğumuz Bankacılık hizmetlerine 'kalite'damgasını vurabilmek için bundan böyle sadece iyi, etkin ve başarılı bankacılığın kültür ve sanata sağladığımız destek ve katkılar sayesinde ülkemize daha fazla refah, insanlarımıza daha çok mutluluk getireceği inancındayız.

Kültür, yaşamın bütünü, toplumun topyekün kalkınmasının temel taşı, dünyada var olmanın ortak paydasıdır. Kültürü oluşturan önemli araç ise sanattır. Mağara duvarlarında başlayan sanatsal yaşam en ilkel iletişim aracı iken, günümüzde en çağdaş iletişim aracı olarak yaşamın en önemli gündemini oluşturmaktadır.

Sanat, değişim süreçlerinde oynadığı rol ile yaşama tanıklık etmede, geçmişle ilgili bağların kurulmasında en önemli araç olarak yerini her zaman koruyacaktır. Bu süreçte her ne kadar tüm sanat alanlarının etkisi olsada kültür tarihine tanıklık açısından görsel sanatların ağırlığı en yoğun olanıdır.

Genel anlamda her ulus kendi kültürünü kendi değerleri ile oluşturmuş olsada, sanatın elamanları evrenselidir. Kısacası, üzerinde yaşadığımız bütün coğrafyalardaki kültürel değerler tüm insanlığın ortak malıdır.

Bu bağlamda, Şekerbank olarak ekonomi ve finans alanındaki çalışmalarımızın yanı sıra, ülkemizin ve insanlarımızın sosyal, kültürel ve sanatsal yaşamlarına, imkanlar oranında katkı sağlama gibi bir görevin sorumluluğunu taşımaktayız.

Sunduğumuz Bankacılık hizmetlerine 'kalite'damgasını vurabilmek için bundan böyle sadece iyi, etkin ve başarılı bankacılığın kültür ve sanata sağladığımız destek ve katkılar sayesinde ülkemize daha fazla refah, insanlarımıza daha çok mutluluk getireceği inancındayız.

Ömer Sunar Sanat Galerisi



Galerimiz Atatürk Bulvarı
numara 171 Kavaklıdere
adresinde çalışmalarına
devam etmektedir.

Sanata ve Sanatçıya destek olmayı ilke edinen Şekerbank, bu düşünceden hareketle 9 Mart 1987 tarihinde Ankara, Mithatpaşa caddesi 49 nolu binada Sanat Galerisini açmıştır.

Birçok tanınmış sanatçımızı altı yıl boyunca konuk eden galerimiz 1992 yılında, yeni Genel Müdürlük binasının giriş katındaki yerine taşınır. Işıklıdırma, mekan ferahlık ve toplu görünüm bakımından Ankara Sanat Galerileri içinde özel bir yeri olan Galerimiz Atatürk Bulvarı numara 171 Kavaklıdere adresinde çalışmalarına devam etmektedir.



Serap Yardımcı, 50 x 70 cm Tuval Üzeri Yağlı Boya.
19 Eylül - 5 Ekim 2002 Tarihleri arasında Ömer Sunar Sanat Galerisi'nde açılan sergiden bir eser.

Şubelerimiz

ADANA

ADANA
GAZİPAŞA
TOROS
CEYHAN

ADAPAZARI

ADAPAZARI
AKYAZI

ADIYAMAN

ADIYAMAN

AFYON

AFYON
ŞUHUT
SULTANDAĞI
ÇAY
DİNAR
EMİRDAĞ
SANDIKLI

AKSARAY

AKSARAY

AMASYA

AMASYA
MERZİFON

ANKARA

ANAFARTALAR
AYRANCI
BAHÇELİEVLER
BALGAT
BAŞKENT
BİRLİK
CEBECİ
CİNNAH
ÇANKAYA
DEMETEVLER
DİKMEN
GAZİOSMANPAŞA
KAZIMKARABEKİR
KIZILAY
KÜÇÜKESAT
MALTEPE
MERKEZ
REŞİTGALİP
OSTİM
SİNCAN
SİTELER
ULUS
ÜMİTKÖY
YENİŞEHİR

YILDIZEVLER
POLATLI

ANTALYA

ANTALYA
LARA
ALANYA
AKDENİZ
KUMLUCA
MANAVGAT

AYDIN

AYDIN
KUŞADASI
NAZİLLİ
SÖKE

BALIKESİR

BALIKESİR
BANDIRMA
SUSURLUK

BİLECİK

BOZÜYÜK

BOLU

BOLU

BURDUR

BURDUR

BURSA

BURSA
İNEGÖL
ULUDAĞ
YENİŞEHİR
KARACABEY

ÇANKIRI

ÇANKIRI

ÇORUM

ÇORUM

DENİZLİ

DENİZLİ
ÇİVRİLİ

DIYARBAKIR

DIYARBAKIR

DÜZCE

DÜZCE

EDİRNE

EDİRNE
UZUNKÖPRÜ

ELAZIĞ

ELAZIĞ

ERZİNCAN

ERZİNCAN

ERZURUM

ERZURUM

ESKİŞEHİR

PORSUK
TAŞBAŞI
ESKİŞEHİR

GAZİANTEP

ŞEHİTKAMİL
GAZİANTEP

GİRESUN

GİRESUN

HATAY

HATAY
İSKENDERUN

İĞDIR

İĞDIR

İSPARTA

İSPARTA
ŞARKIKARAAĞAÇ
YALVAÇ

İSTANBUL

4.LEVENT
AKSARAY
ALTUNİZADE
ATATÜRK HVL SER. BÖLG.
BAKIRKÖY
BAYRAMPAŞA
BEŞİKTAŞ
BEYLİKDÜZÜ
BEYOĞLU
BOSTANCI
ÇEMBERLİTAŞ
ELMADAĞ
ETİLER
FENERYOLU
FINDIKLI
GAYRETTEPE

Şubelerimiz

GAZİOSMANPAŞA
GÖZTEPE
GÜMÜŞSUYU
GÜNEŞLİ
İMES
İSTANBUL
İSTİNYE
KADIKÖY
KARTAL
KAZASKER
KOZYATAĞI
KÜÇÜKYALI
MALTEPE
MECİDİYEKÖY
MERTER
MEGA CENTER
NİŞANTAŞI
PENDİK
SUADİYE
SULTANHAMAM
ŞİRİNEVLER
ÜMRANİYE
ÜSKÜDAR
YEŞİLKÖY
ZEYTİNBURNU
ZİVERBEY

İZMİR

ALSANCAK
BORNOVA
GAZİ BULVARI
HATAY
KARABAĞLAR
KARŞIYAKA
ŞİRİNLER
ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ
İZMİR

İZMİT

İZMİT
GEBZE

KAHRAMANMARAŞ

KAHRAMANMARAŞ
AFŞİN
ELBİSTAN

KARABÜK

KARABÜK

KARAMAN

KARAMAN

KASTAMONU

KASTAMONU
TAŞKÖPRÜ
TOSYA

KAYSERİ

ERCİYES
SARIOĞLAN
KAYSERİ

KIRIKKALE

KIRIKKALE

KIRŞEHİR

KIRŞEHİR

KIRKLARELİ

BABAESKİ
ALPULLU
LÜLEBURGAZ

KONYA

KONYA
AKŞEHİR
TOPTANCILAR
SEYDİŞEHİR
BEYŞEHİR
EREĞLİ

KÜTAHYA

KÜTAHYA

MALATYA

MALATYA

MANİSA

MANİSA
AKHİSAR
SOMA

MERSİN

MERSİN
TARSUS

MUĞLA

MARMARİS
FETHİYE
BODRUM

NEVŞEHİR

NEVŞEHİR

NİĞDE

NİĞDE

ORDU

ORDU
ÜNYE

OSMANİYE

OSMANİYE

RİZE

RİZE

SAMSUN

SAMSUN
CUMHURİYET
BAFRA

SİVAS

SİVAS
YENİÇUBUK

ŞANLIURFA

ŞANLIURFA

TEKİRDAĞ

TEKİRDAĞ
ÇORLU
ÇERKEZKÖY

TOKAT

TOKAT
NİKSAR
TURHAL

TRABZON

TRABZON

UŞAK

UŞAK
BANAZ

VAN

VAN

YALOVA

YALOVA

YOZGAT

BOĞAZLIYAN

ZONGULDAK

ZONGULDAK